



Rijksinstituut voor Volksgezondheid
en Milieu
*Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport*

Monitoring organiseren Feedback oogsten

Michiel Zijp



Rijksinstituut voor Volksgezondheid
en Milieu
*Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport*

Inhoud

1. Resultaten tweejaarlijkse MVI Monitor
2. Tips voor monitoring
3. Klein onderzoekje naar monitoring in de praktijk



Van Dale:

Monitoren	= controleren, toezichthouden op
Monitor	= beeldscherm, meetinstrument
Evalueren	= achteraf kritisch bespreken om te <u>beoordelen</u> en <u>te leren van gemaakte fouten</u>



Van Dale:

Monitoren = controleren/ toezichhouden op

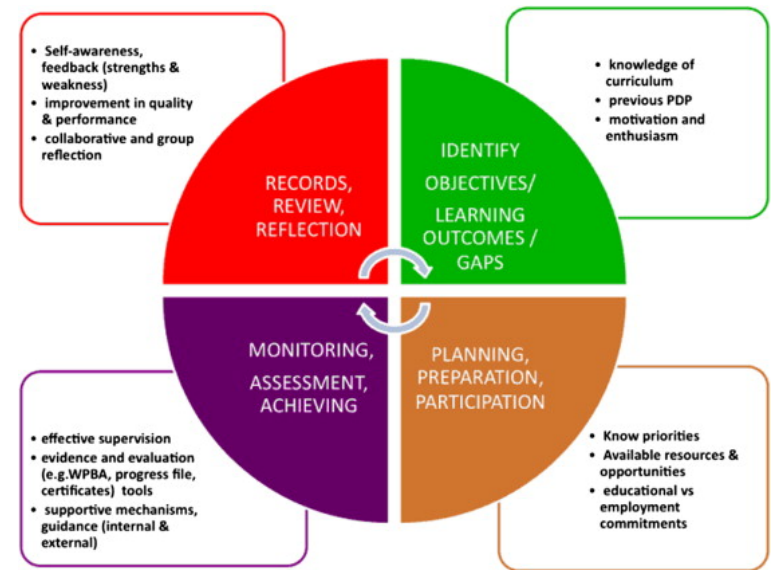
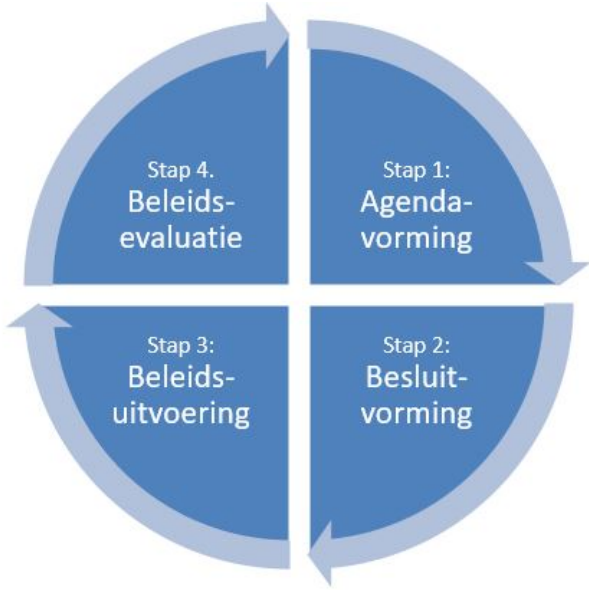
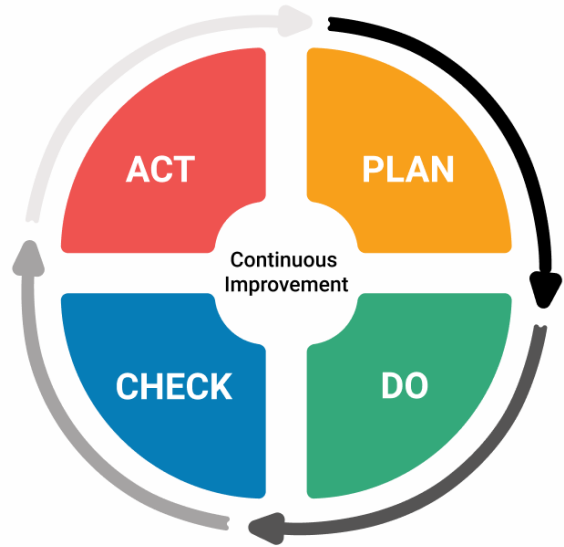
Monitor = meetinstrument

Evaluëren = achteraf kritisch bespreken om te beoordelen en te leren van gemaakte fouten
"+ en successen"

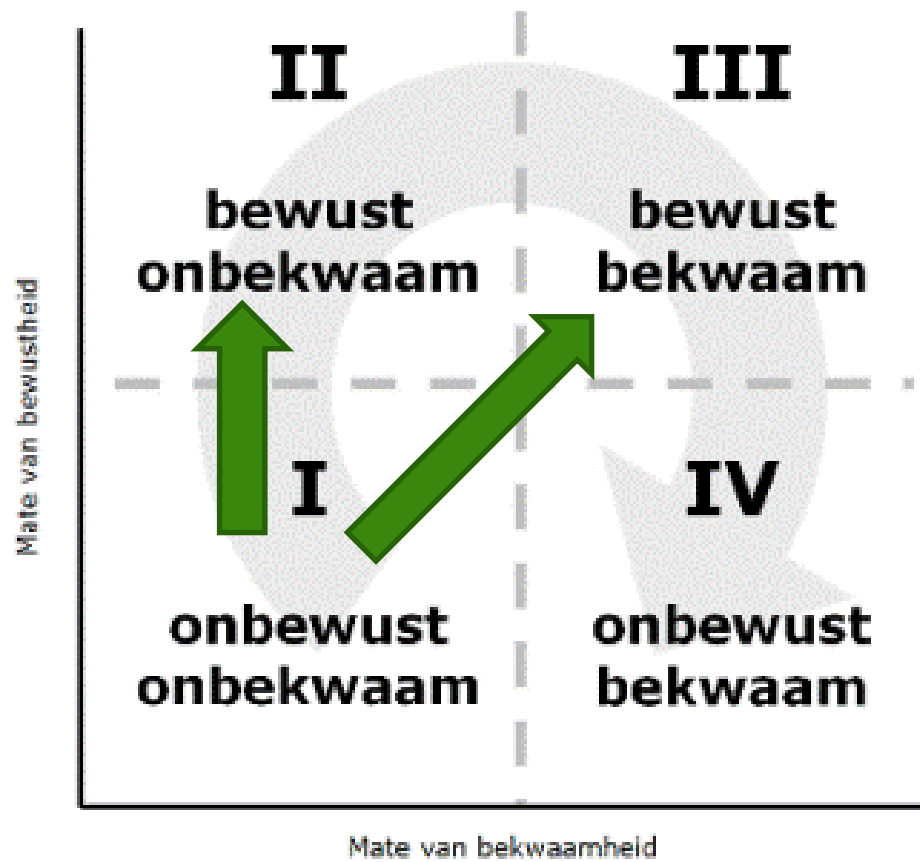


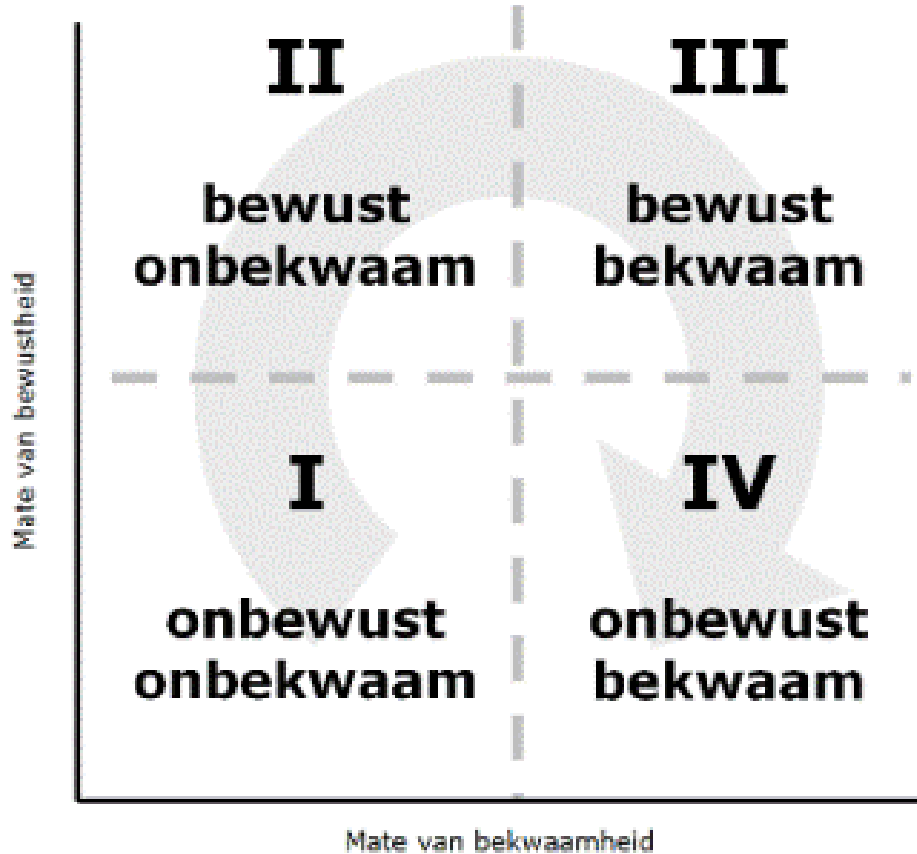
Van Dale:

Monitoren = controleren/ toezichhouden op
Monitor = meetinstrument
Evalueren = achteraf kritisch bespreken om te beoordelen en te leren van gemaakte fouten "+ en sucsessen"



Patel et. al 2013 on Personal Development Plans

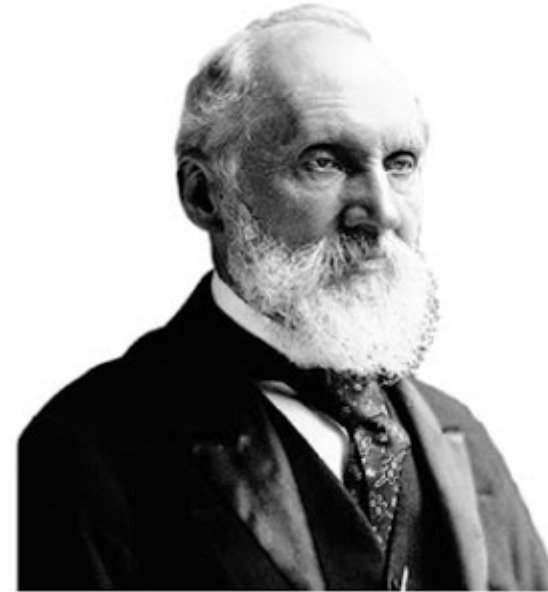
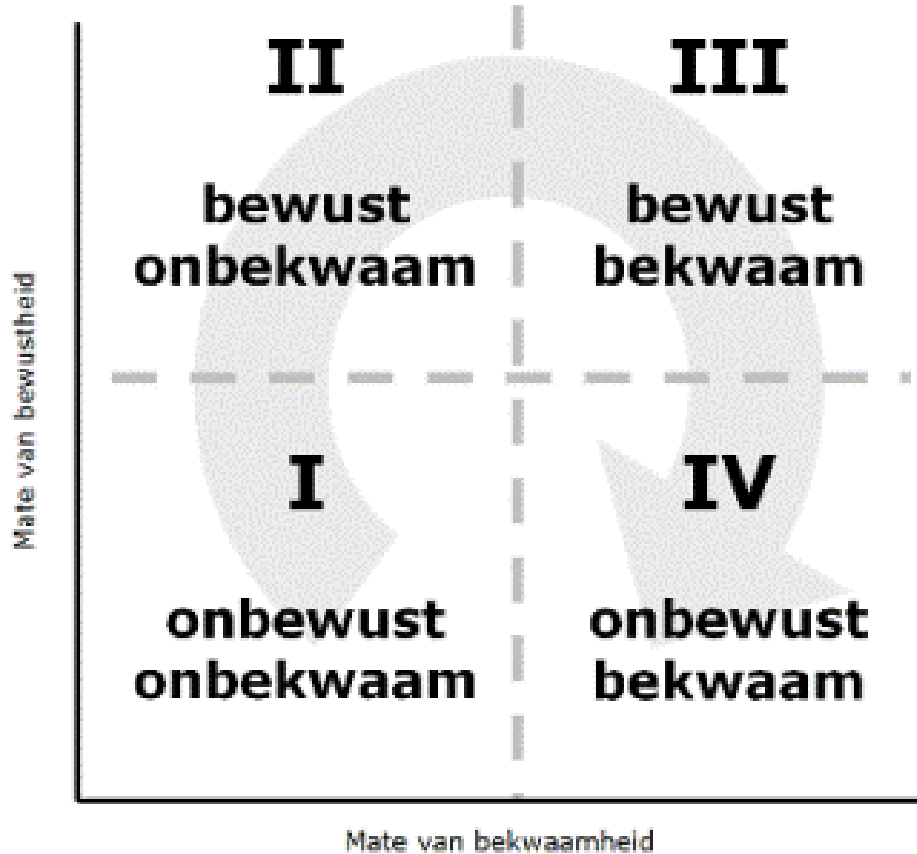




To measure
is to know.
If you can not
measure it,
you can not
improve it.

– Lord Kelvin

“Meten is ~~weten~~ leren”



To measure
is to know.
If you can not
measure it,
you can not
improve it.
– Lord Kelvin

“Meten is weten leren”

**“Ik heb geen idee hoe ik het effect van dit type
MVI kan meten,
dus neem ik het nog niet op in mijn aanbesteding”**
– inkoper tijdens interview voor MVI monitor



	% duurzaam inkopen 2010	Ambitie per 2010	Ambitie per 2012
Kerndepartementen	99,8%	100%	
Baten- en lastendiensten / ZBO's	99,3%	100%	
Provincies	95,8%	50%	
Gemeenten			
G4	88,8%	75%	
> 100.000 m.u.v. G4	90,3%	75%	
50.000 tot 100.000	89,6%	75%	
0 tot 50.000	86,6%	75%	
Water- en Hoogheemraadschappen	85,0%	50%	
Onderwijsinstellingen			
Universiteiten	80,2%		50%
Hogescholen	94,7%		50%
MBO-instellingen	74,7%		50%
Totaal	94%		

KPMG, 2011

Evaluatie duurzaam inkopen in 2010

100% duurzaam inkopen
wat betekent dit?
wat leren we ervan?





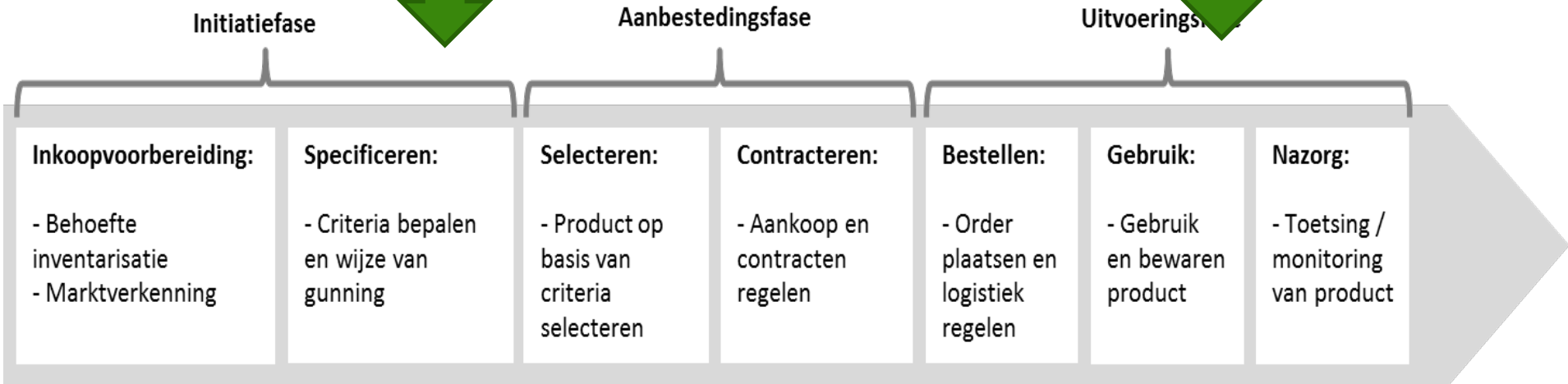
MVI monitor

- Twee jaarlijks
- 15 productgroepen
- Tendered



is MVI toegepast?

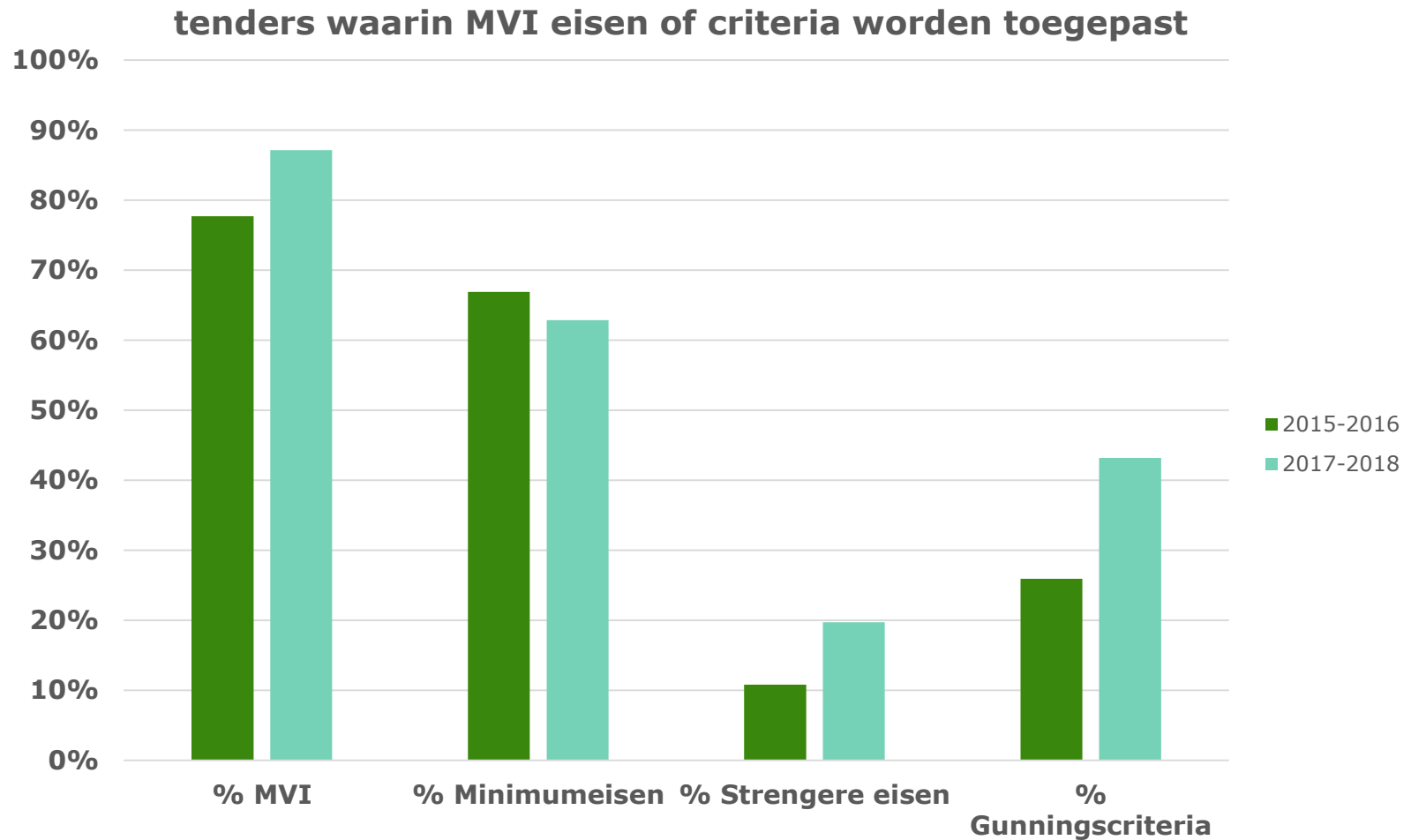
Wat is het effect?





15 productgroepen

ICT
Catering
Kantoormeubilair
Bedrijfskleding
Nieuwbouw
Renovatie
Wegen
Openbare Verlichting
Electriciteit
Zonnepanelen
Gas
Dienstauto's
Dienstreizen
Transportdiensten
Contractvervoer

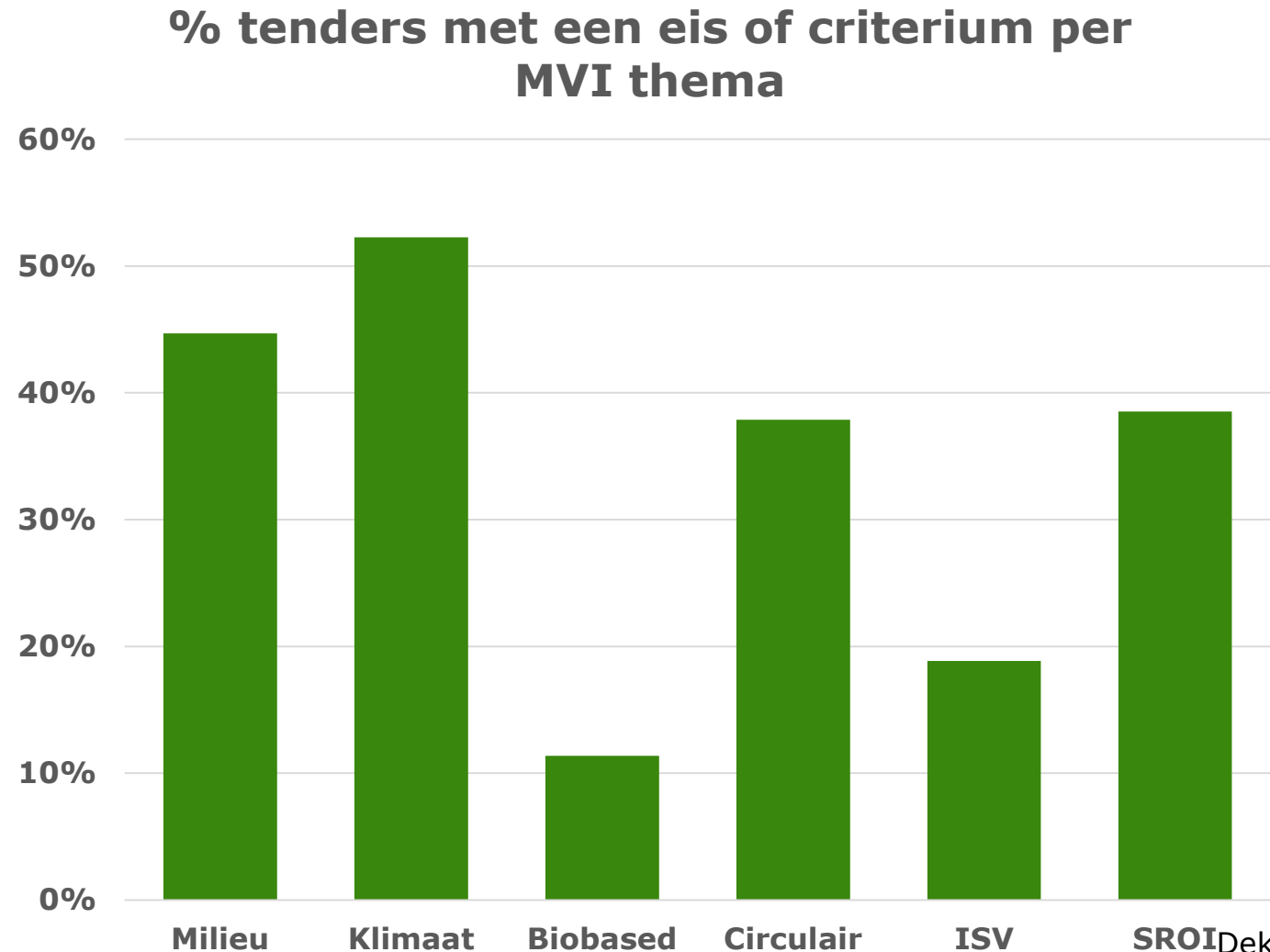


Dekker et al. in prep



15 productgroepen

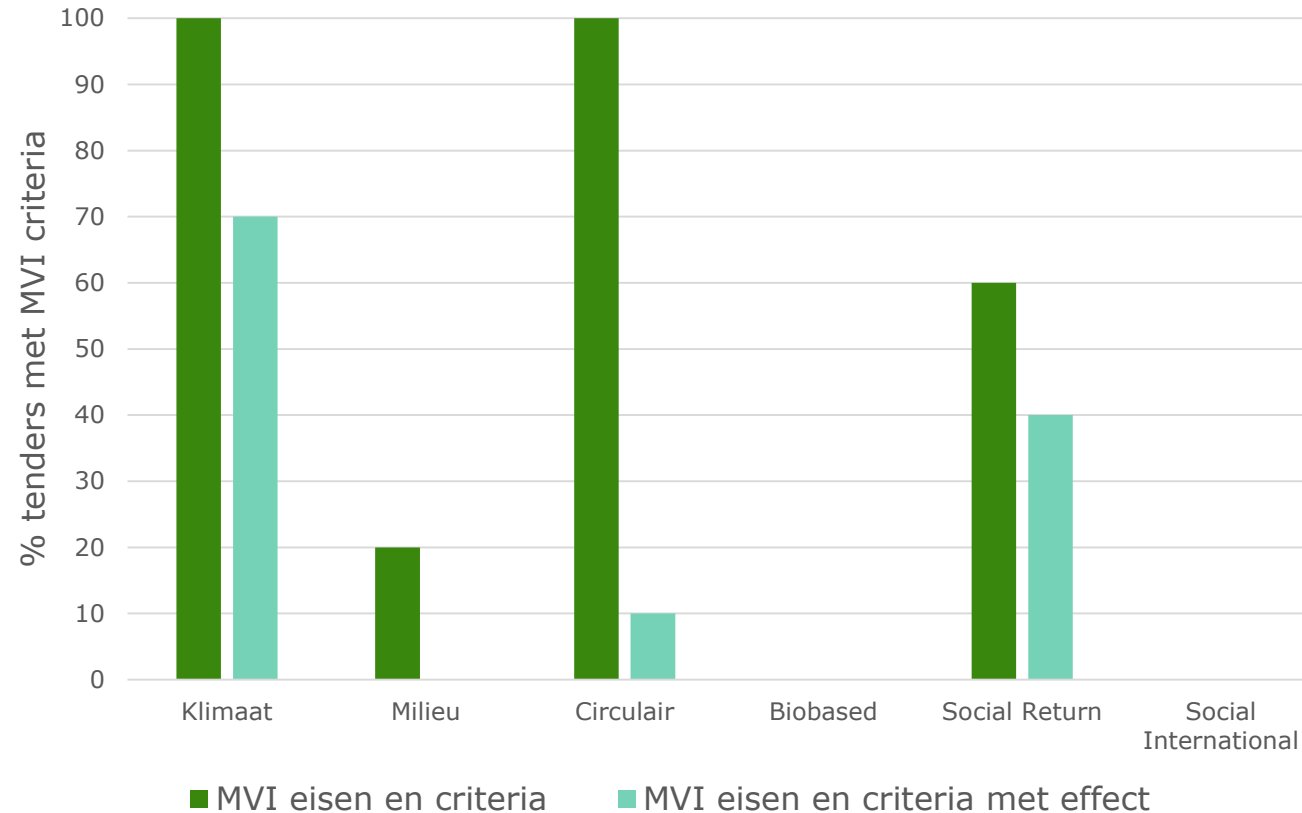
ICT
Catering
Kantoormeubilair
Bedrijfskleding
Nieuwbouw
Renovatie
Wegen
Openbare Verlichting
Electriciteit
Zonnepanelen
Gas
Dienstauto's
Dienstreizen
Transportdiensten
Contractvervoer



Dekker et al. in prep



Openbare Verlichting



Bij OVL wordt MVI meestal toegepast

Deel van circulaire maatregelen is standaard

Marktstandaard is verschoven

Duurzaamheidsplannen als criteria resulteren niet vanzelfsprekend in effect

Klimaat: 8.7 ton CO2 eq. bespaard
SROI: 133 plekken mede gefaciliteerd

Dekker et al. in prep



Lessen uit de monitor

Aandacht voor MVI in aanbestedingen groeit, zie ook BouwendNL, OVL monitor, ...

Aantal aanbestedingen waarvoor berekening kan worden uitgevoerd is gegroeit

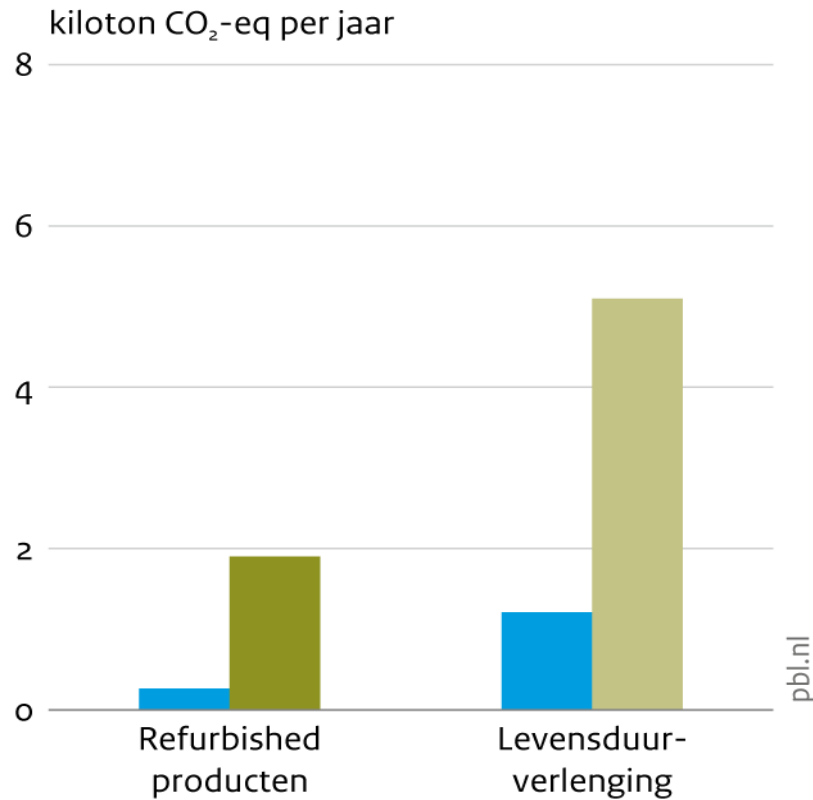
Redenen voor geen MVI effect:

- Criteria niet geoperationaliseerd, bv plannen voor verduurzaming
- Uitvraag niet ambitieuzer dan de marktstandaard

Redenen voor MVI effect onbekend:

- Aantallen worden niet bijgehouden
- Productsamenstelling onbekend
- Referentie is onbekend, bv reparatie

Kantoormeubilair



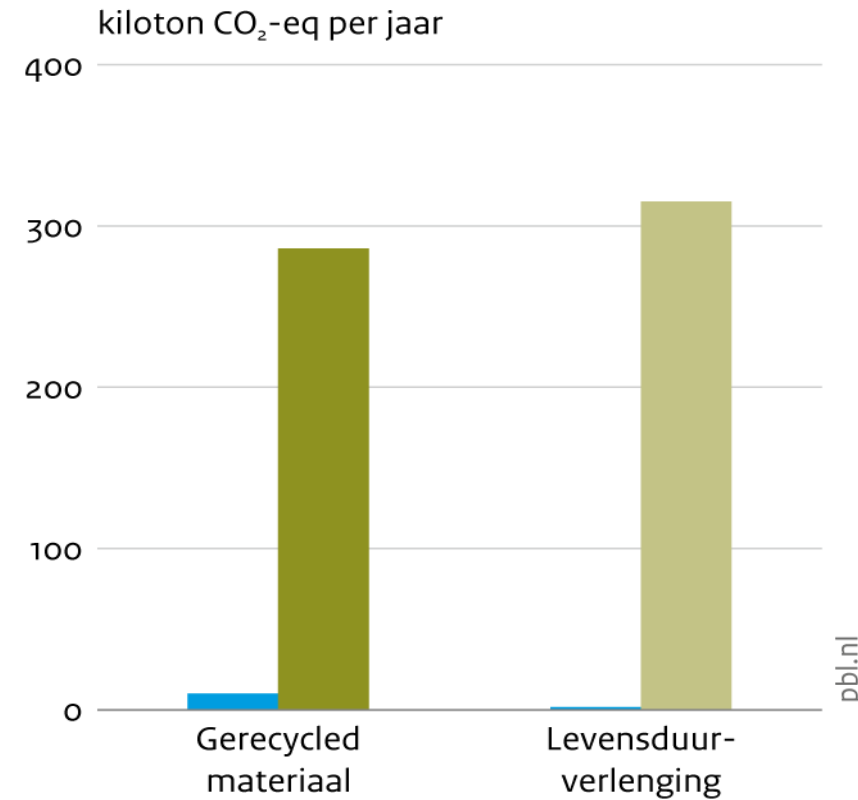
 Aanbestedingen in 2017 – 2018

Potentieel

 Alle aanbestedingen 10% refurbished

 Alle aanbestedingen met levensduurverlengende maatregelen

Wegen



 Aanbestedingen in 2017 – 2018

Potentieel

 Alle aanbestedingen 50% gerecycled materiaal in toplaag

 Alle aanbestedingen met levensduurverlengende maatregelen



vier tips in willekeurige volgorde

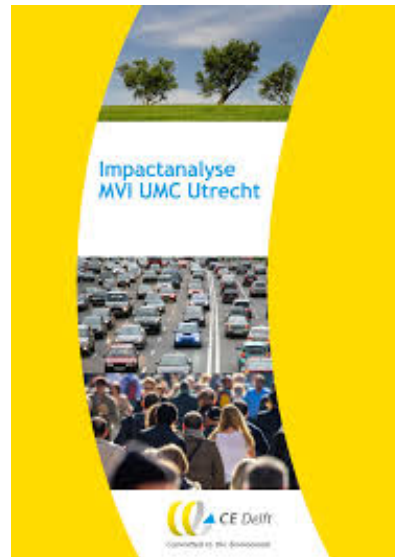


FOCUS

Bepaal eerst waar je effect wilt hebben.

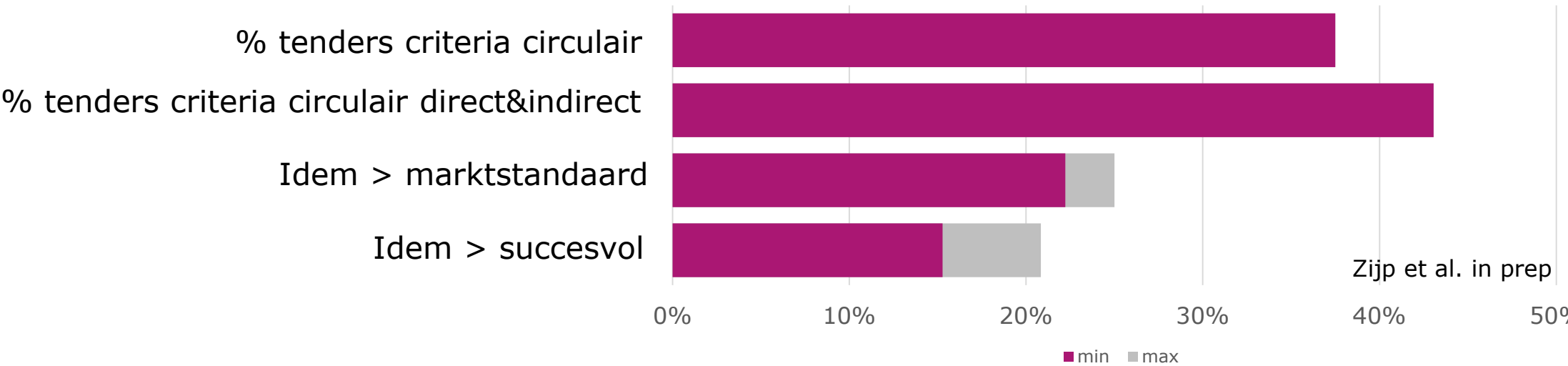
Bijvoorbeeld op basis van:

- Impactanalyse
- Aanbestedingsagenda/ spend (grote aanbesteding)
- Core expertise





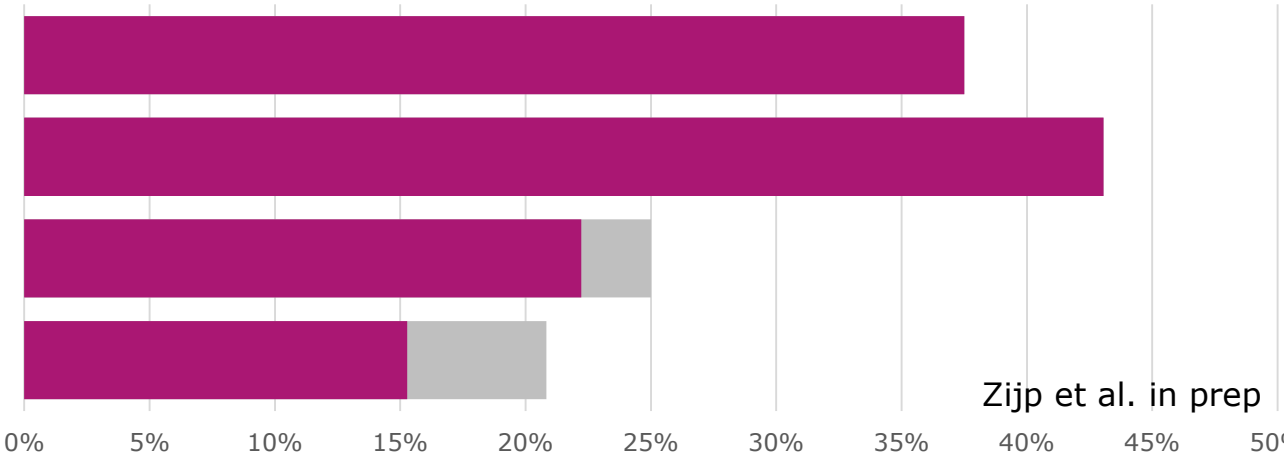
bedenk wat je wilt monitoren





bedenk wat je wilt monitoren

- % tenders criteria circulair
- % tenders criteria circulair direct&indirect
- Idem > marktstandaard
- Idem > succesvol



Zijp et al. in prep

- Naast % ook meer over het proces:
- Goed voor het leereffect
 - Goed voor bewustwording

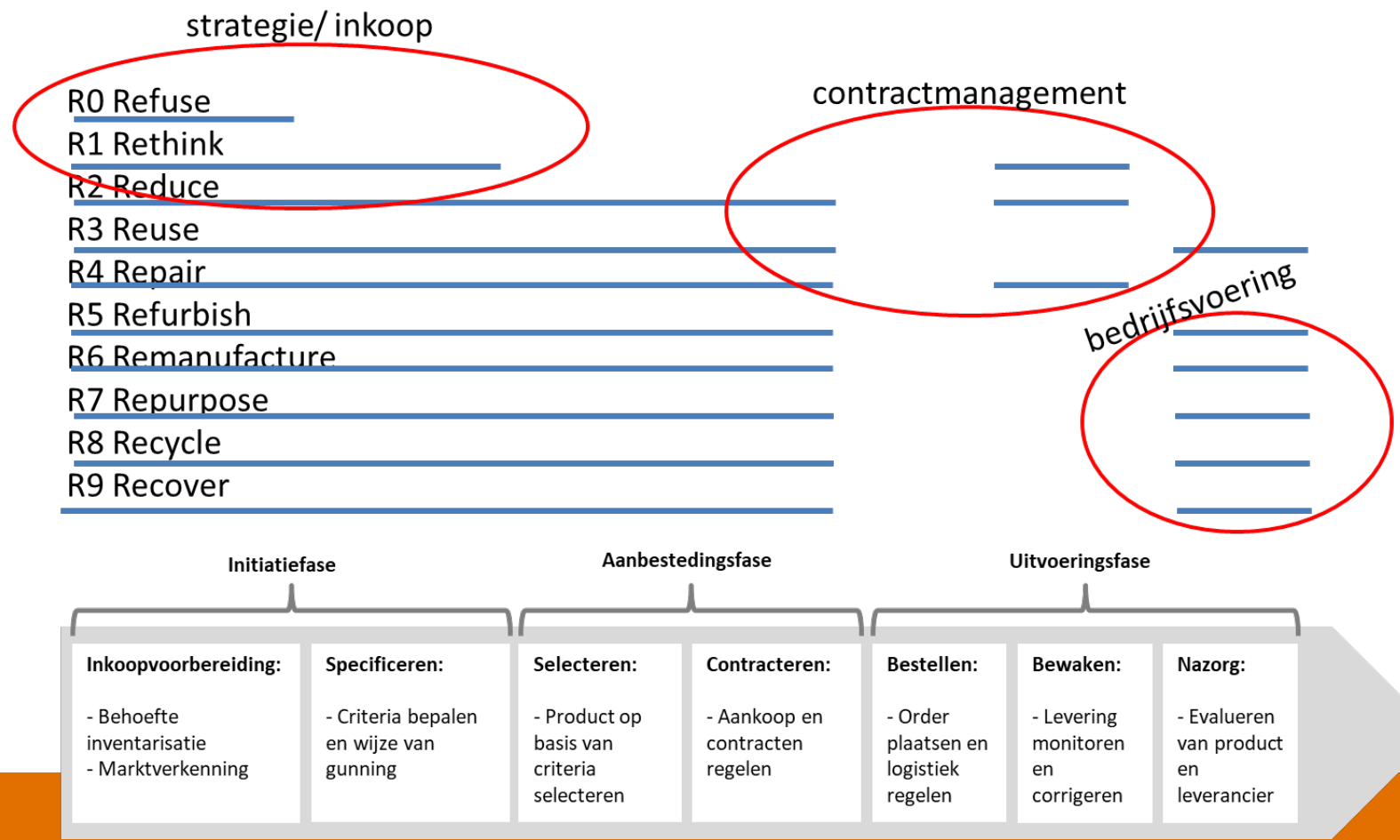




stem het samen af

Intern: inkoper, contractmanager, facility manager

Extern: leverancier





vraag informatie uit als onderdeel van het contract

- aantallen
- materiaalsamenstelling
- welke informatie relevant is, is productgroep specifiek



Rijksinstituut voor Volksgezondheid
en Milieu
*Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport*

Poll - Vragen



michiel.zijp@rivm.nl