

Van bestuurlijke ambities naar structureel duurzaam resultaat.

Hoe dan?!



AEBEL



Sprekers

Rebel:

- Emile Barendregt
- Luuk van Gemert

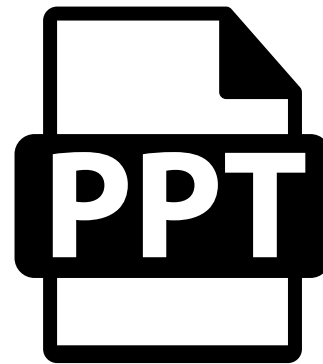
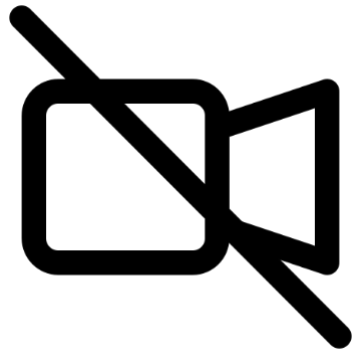


PIANOo:

Rosa Peek



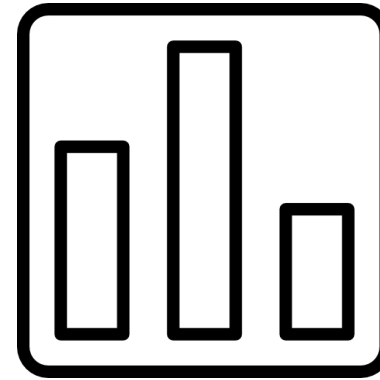
Praktische zaken



Mentimeter

Ga naar www.menti.com

Voer code **23 17 01 6** in.



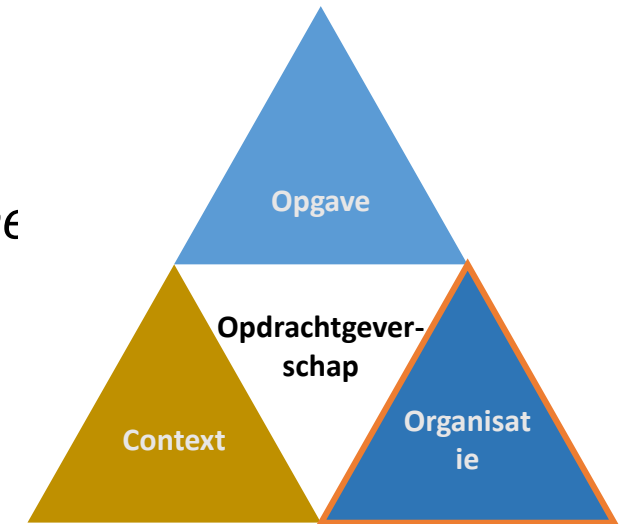
Programma

- Welkom
- Opzet onderzoek
- Resultaten
- Conclusies en aanbevelingen
- Q&A
- Afsluiting



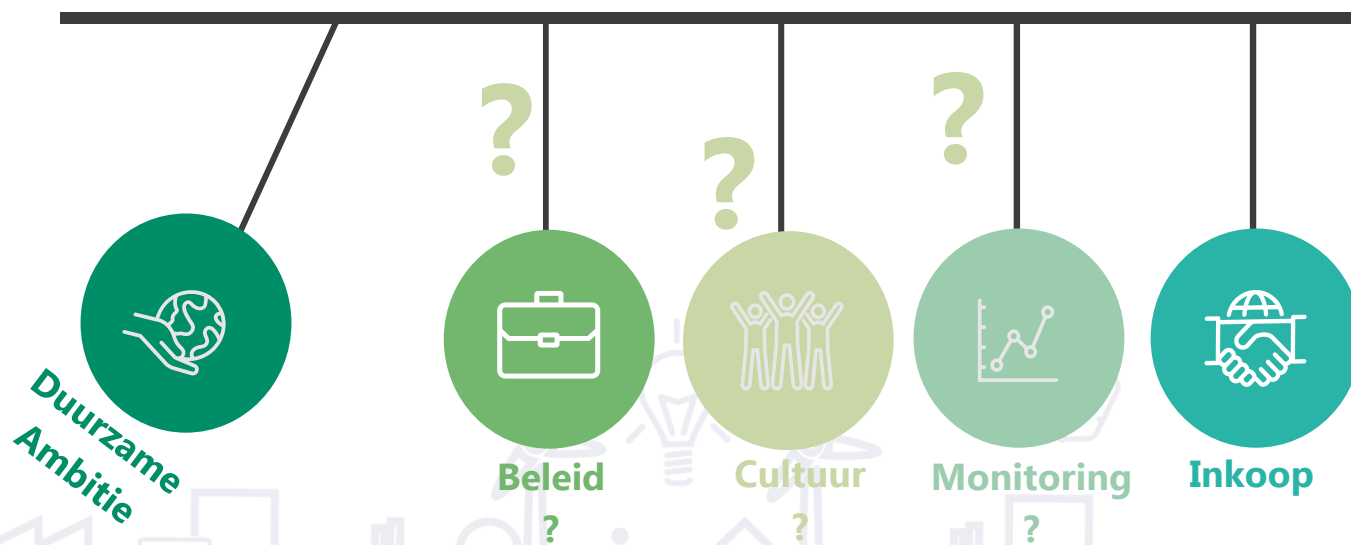
Sturen op structureel duurzaam resultaat

- o.a. *Regeerakkoord, Klimaatakkoord*:
- Veel kansen voor publiek opdrachtgeverschap om bijdrage te leveren aan duurzame transitie.
- Publiek opdrachtgeverschap: *de wijze waarop overheden hun interactie met de markt **intern** en extern vormgeven en uitvoeren.*
- Hoe sturen publieke organisaties op structureel duurzaam resultaat?



Opzet onderzoek

- **Specifiek: Hoe vinden duurzame, bestuurlijke ambities binnen deze organisaties ook daadwerkelijk hun weg naar de uitvoeringspraktijk?**
- 6 casestudies: 1 waterschap, 2 provincies, 3 gemeenten - 24 interviews
- Onderzoek loopt, eerste resultaten tekenen zich af



Interactief: Wat is er nodig om **duurzaamheid niet pas bij inkoop, maar eerder te betrekken?**



Formele sturingslijn

1. In een **visie duurzaamheid** of **coalitieakkoord** worden bestuurlijke ambities vastgelegd  Vaak aanwezig
2. In een **beleidskader duurzaamheid** worden deze ambities specifiek gemaakt  Vaak aanwezig
3. In een **(meerjaren)programma** duurzaamheid wordt dit beleidskader geconcretiseerd (bijv. per thema)  Beperkt aanwezig
4. Via **reguliere sturingsinstrumenten** wordt duurzaamheid vertaald naar projecten:
 - Formats voor projectvoorstellen
 - Checklist inkoop
 - Verplicht ambitieweb Aanwezig, maar mate beperkte controle
5. **Monitoring:**
 - Wordt duurzame ambitie gerealiseerd?
 - In hoeverre dragen de projecten bij aan het realiseren van de ambitie?
 - Worden verwachte projectresultaten gerealiseerd? Beperkt aanwezig

Formele sturingslijn: knelpunten uitgelicht

3. In een **(meerjaren)programma** duurzaamheid wordt dit beleidskader geconcretiseerd (bijv. per thema)



Beperkt aanwezig:

- Lastig om dit echt concreet te maken
- Lastig om een duidelijke relatie te leggen met de doelen en om doelen te formuleren in concrete tussenstappen

4. Via **reguliere sturingsinstrumenten** wordt duurzaamheid vertaald naar projecten:



Sturingsinstrumenten vaak wel aanwezig, maar mate van navolging verschilt sterk per organisatie:

- Cruciaal is de mate waarin hierop wordt beoordeeld.

- Formats voor projectvoorstellen
- Checklist inkoop
- Verplicht ambitieweb

5. **Monitoring:**



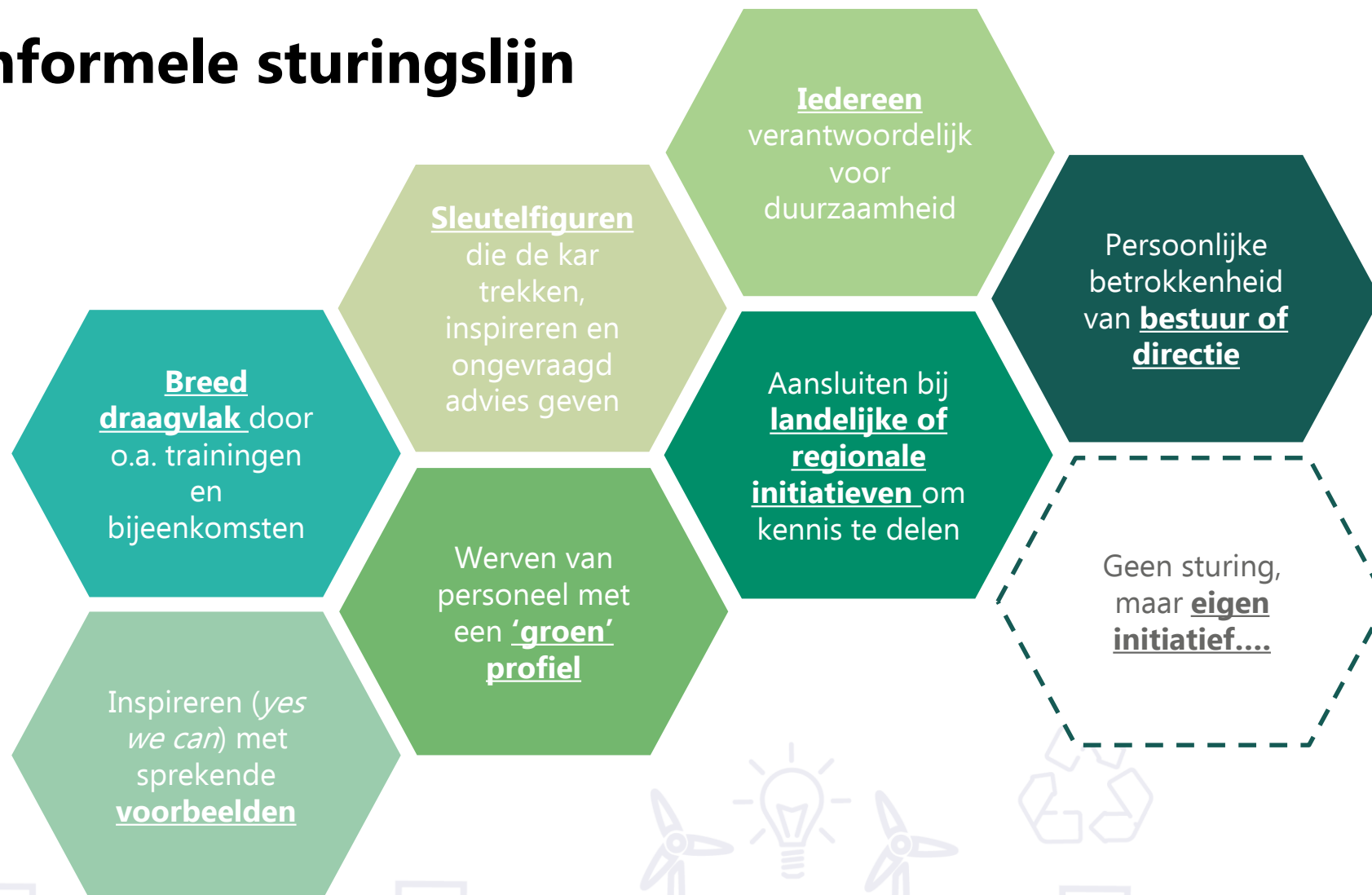
Beperkt aanwezig:

- Wordt duurzame ambitie gerealiseerd?
- In hoeverre dragen de projecten bij aan het realiseren van de ambitie
- Worden verwachte projectresultaten gerealiseerd?

- Op projectniveau wordt duurzaamheid gemonitord.
- Monitoring over de projecten heen ontbreekt vaak.
- Beperkte mate van overzicht t.a.v. de mate waarin duurzaamheidsdoelen worden gerealiseerd.



Informele sturingslijn



Voorlopige Conclusies / aanbevelingen

- Maatschappelijk verantwoord inkopen is niet meer de taak alleen van de inkoper, maar is een **organisatiebrede verantwoordelijkheid**.
- MVI betekent daarmee ook een **organisatiebreed veranderproces**
- In alle cases wordt een **formele sturingslijn gecombineerd met een informele sturingslijn**.
- In de **formele sturingslijn** ontbreekt het vaak nog aan:
 - Echte concrete tussendoelen doelen. Advies:
 - Breek het hoofddoel op in steeds kleinere subdoelen.
 - Zowel in thema (o.b.v. een grondstoffenanalyse), als in tijd (1 jaar, 5 jaar, 10 jaar, 30 jaar) en ontwerp KPI's
 - Oftwel: Formuleer de doelstellingen SMART



Voorlopige Conclusies / aanbevelingen

- (Vervolg formele lijn)
 - Een vertaling van de doelen in een programma / een aanpak. Advies :
 - Vertaal ieder doel in een set aan activiteiten, projecten
 - Controleer of met de uitvoering van het programma de doelen worden behaald.
 - Zo niet, voeg activiteiten toe
 - Monitoring van de aanpak en de doelen: Advies:
 - Start met (eenvoudige) KPI's en monitor resultaten
 - Bijsturing
- Naast de formele lijn, is een **informele sturingslijn van belang** gericht op:
 - Inspiratie & breed gedragen duurzame ambitie
 - Kennisontwikkeling
 - Advies: Maak deze onderdeel van aanpak!
- Maar ook zonder sturing worden mooie projecten gerealiseerd! Benut deze interne 'kracht'

Voorlopige Conclusies / aanbevelingen

De transitie naar een duurzame circulaire economie is niet eenvoudig, maar:

- Laat je niet afschrikken door de omvang van de transitieopgave!
- Begin met het concretiseren van doelen en nadenken over monitoring
- Begin met het opstellen van procesmatige doelen
 - “volgend jaar voor 4 thema’s SMART doelen geformuleerd en voorlopige KPI’s opgesteld”
- Veel is in ontwikkeling. Bijvoorbeeld meten van voortgang. Start eenvoudig en verbeter ieder jaar.
- Benut de interne kracht van de organisatie: de persoonlijke drijfveren van de mensen

Interactief: Wat is in uw organisatie de grootste uitdaging?



Interactief: vragen



Meer weten?

- Publicatie volgt in januari, op www.pianoo.nl
- Vragen? Kom napraten tijdens de “borrel”: vandaag van 14.00u – 14.30 uur op mvicongres.nl
- Of mail info@pianoo.nl



Tot slot

Opmerkingen, toevoegingen en tips?



Laat het ons weten! Én krijg een seintje als het rapport gepubliceerd is!

www.menti.com | Code 23 17 01 6



**Van bestuurlijke ambities naar
structureel
duurzaam resultaat.**

Hoe dan?!

Dank voor jullie inbreng!



AABEL

