



Wonen en Zorg 2040

Praktijksessie 27

Project Wonen en Zorg 2040



Praktijksessie Thuis in de Wijk

16 mei 2022

Arnout Siegelaar, projectleider

André Mannak Zilveren Kruis Zorgkantoor

Programma

- Kennismaking
- Wat is het Zilveren Kruis Zorgkantoor
- Wat is onze opgave in de ouderenzorg
- Wat willen we met jullie veranderen
- Wat behelst het project Wonen en Zorg 2040 regio Utrecht
 - Data en model
 - Analyse
 - Methode om met stakeholders per gemeente in gesprek te gaan
- Vragen / discussie

Zilveren Kruis koopt Wlz-zorg in voor alle inwoners van elf zorgkantoorregio's

1. regio Amsterdam
2. regio Apeldoorn/Zutphen e.o
3. regio Drenthe
4. regio Flevoland
5. regio 't Gooi/Almere
6. regio Kennemerland
7. regio Rotterdam
8. regio Utrecht
9. regio Zaanstreek-Waterland
10. regio Zwolle
11. Regio Friesland



104.000

WLZ klanten in 2019

363

Aanbieders leveren zorg
in de WLZ

Totale kosten

€6,4 miljard

€70,000
per gebruiker

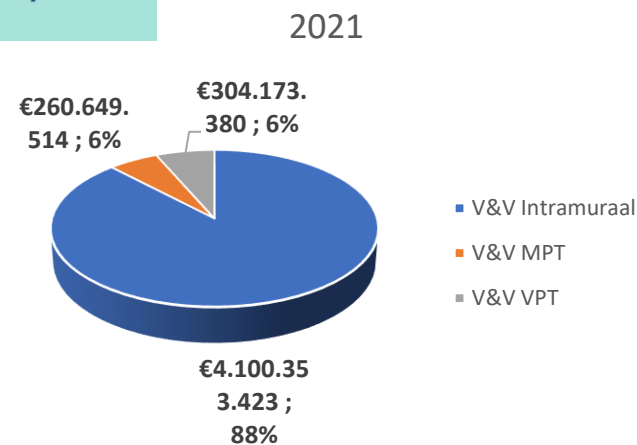
€200,-
per dag

De leveringsvormen in de WLZ

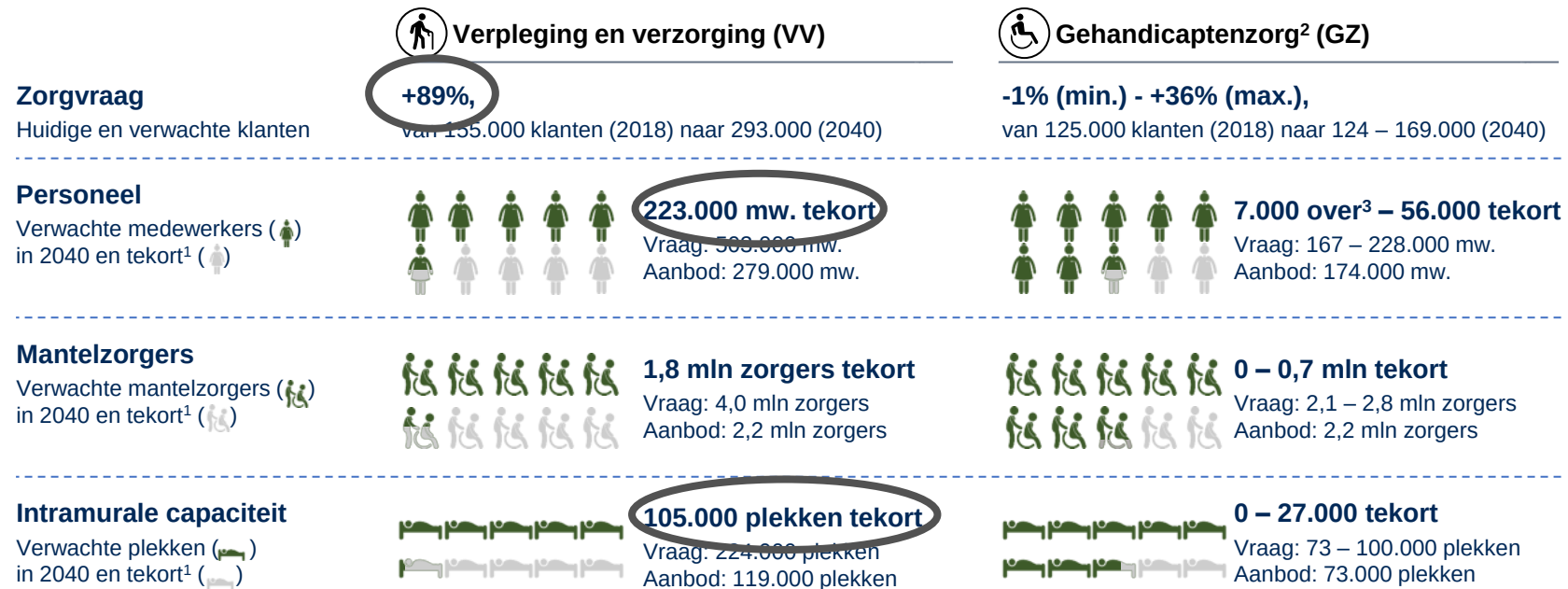


Binnen de Wlz keuze uit de volgende leveringsvormen:

- Zorg en verblijf in een instelling
- VPT Volledig pakket thuis
- MPT Modulair pakket thuis
- PGB (persoonsgebonden budget)



Voorspelde tekorten in 2040 voor de hele Wlz (bij gelijke werkwijze) vragen om een grote transformatie: zelf tenzij, thuis tenzij, digitaal tenzij



1. Uitgaande van een verhouding van inzet capaciteit per klant zoals in mei 20192.

2. Min. scenario gaat uit van vraagontwikkeling o.b.v. demografische trends, max. scenario gaat uit van vraagontwikkeling o.b.v. demografische trends en stijgende levensverwachting

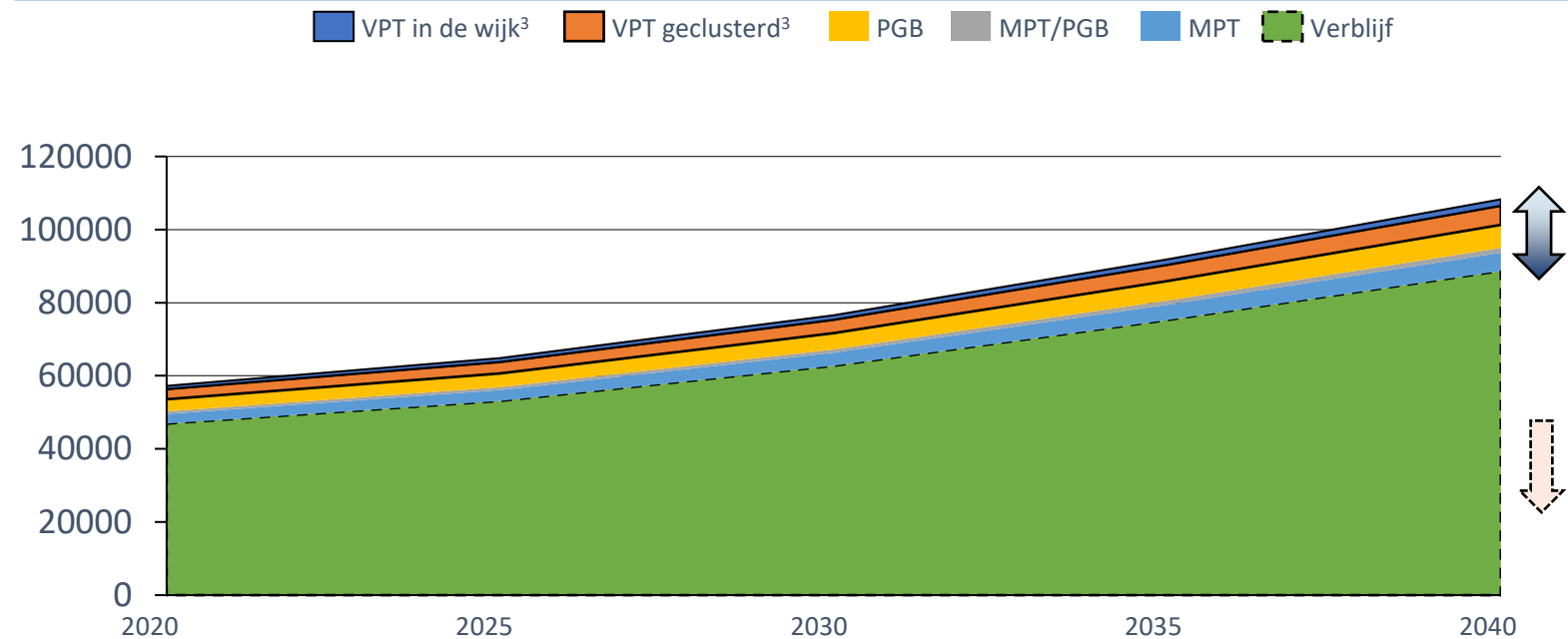
4. Overschot van personeel geeft aan dat er op totaalniveau een overschot komt. Het is niet duidelijk of er een tekort zal ontstaan in specifieke zorgfuncties

Bron: prognose van zorgvraag en zorgaanbod zoals weergegeven in volgende sheets

Meer WLZ-zorg (thuis) is noodzakelijk, zodat de zorg toegankelijk blijft voor iedereen

Beleidsarme¹ omvang van verwacht aantal klanten in alle Zilveren Kruis regio's

[# klanten in de VV, 2019 - 2040²]



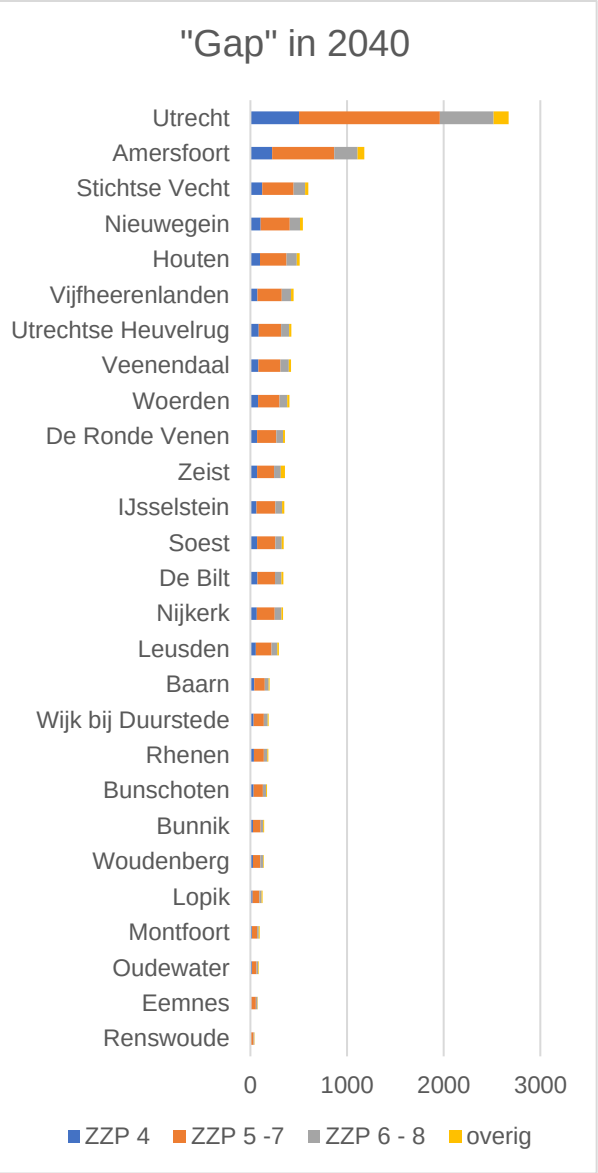
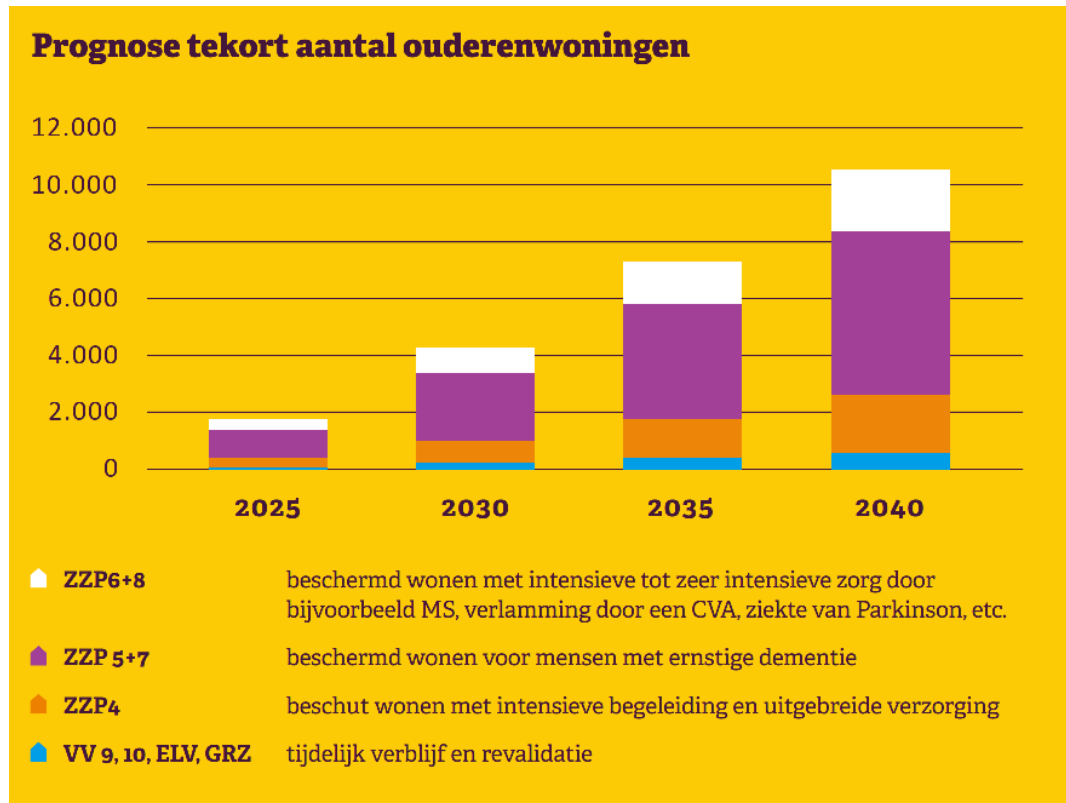
1. Het model gaat uit van de verhouding in leveringsvorm op 1-1-2021.

2. Prognose gaat uit van WLz-gebruik per regio en leeftijdsgroep in 2020 en bevolkingsontwikkeling tot 2040

3. Vermoedelijke splitsing. Meer dan drie klanten op postcode-6 niveau is geclusterd, de rest is in de wijk.

Bron: declaraties WLz Zilveren Kruis, Bevolkingsprognose Primos (2018)

De opgave en inkleuring zijn per gemeente (heel) verschillend



1. Prognose gaat uit van Wlz-gebruik per regio en leeftijdsgroep in 2020 en
 2. Het voorspelmodel is bijgesteld met prognoses voor klanten en inwoners ouder dan 99 jaar.
 Bron: declaraties Wlz Zilveren Kruis, Bevolkingsprognose Primos (2018)

Het beleid van Zilveren Kruis Zorgkantoor is gericht op:

Een regionaal zorgaanbod dat past bij de zorgvraag van huidige en toekomstige klanten



Bijdrage Zilveren Kruis aan integratie wonen/welzijn/zorg

- Kennis uitwisseling: webinars, masterclasses
- Aandacht vragen voor huisvestingsvraagstuk ouderen
- Samenwerking in de regio: gezamenlijke plannen realiseren
- Regionale middelen. In regio Utrecht project Wonen en Zorg 2040
- 200 miljoen extramuralisering (regeerakkoord)

Uitzending symposium 'VPT in de wijk'



**Alle ouderen
een gezond thuis**

Een appèl - Syntrus Achmea en Zilveren Kruis

Welke verschijningsvormen in de WLZ-zorg thuis zien we:

a. MPT

- **Beperkte overbruggingszorg:** meestal door één zorgaanbieder in de tin afwachting van plaatsing in een verpleeghuis.
- **Volledig integrale MPT** zorg thuis gericht op langer thuis wonen;
- **Volledig integrale MPT plus zorg** in een specifiek in een aangepast appartementencomplex met een of meerdere centrale voorzieningen (bijv. ontmoetingsruimten)

b. VPT

- **Geclusterd:** één gebouw, met alleen zorg geïndiceerde bewoners die zelf huren. Zorg wordt geleverd door één partij
- **Ongeclusterd/** In de wijk: mensen ontvangen VPT in hun eigen huis. Ze hoeven hiervoor niet te verhuizen.
- **Mengvormen** gespikkeld of ongeclusterd mpt en/of VPT in een specifiek (senioren)appartementen complex met een of meerdere centrale voorzieningen (bijv. ontmoetingsruimten)



Project Wonen & Zorg 2040 vraagt samenwerking tussen alle betrokken stakeholders:



Voldoende Vastgoed

Voldoende intramurale en geclusterd VPT (vastgoed).

Versterken en uitbreiden van bestaande capaciteit.



Voldoende geschikte woningen

Mogelijkheden zorg thuis te leveren

Oog voor woningen en omgeving

Rol gemeenten en woningcorporaties



Voldoende zorg

kunnen leveren
(medewerkers/innovaties)

Project Wonen en Zorg 2040

A. Geo-informatiesysteem: www.ivvu.sinfore.nl

1. Demografie
2. Wonen
3. Zorg

B. Inspiratie en oplossingen

C. Proces-ondersteuning en samenwerking met stakeholders
in projecten

De IVVU



Leden IVVU

Beweging 3.0
De Koperhorst
St. Pieters en Bloklands Gasthuis
Zonnehuisgroep Amstelland
Pro Senectute
Huize Het Oosten
Accolade Zorggroep
Zorggroep De Vechtstreek
Zorg- en Wooncentrum De Haven
Zorggroep Sint Maarten
Domus Magnus
Woonzorgcentra De Rijnhoven
Vredenoord
Amaris
Huis ter Leede
Maria Dommer
Valuas Zorggroep
Zorgspectrum
De Wulverhorst
Careyn
Silverein
Bartholomeus Gasthuis
Leger des Heils Midden-Nederland
Vecht en IJssel
AxionContinu
Zorggroep Charim
QuaRijn
Woonzorgboerderij Moriahoeve
Warande



i > > u

HOME TOEKOMSTVISIE PROJECTEN REGIONALE SAMENWERKING

Projecten > Leden > Logout >



Samen voor toekomstbestendige ouderenzorg.

De juiste ondersteuning en zorg voor iedereen.

Wonen en zorg 2040

HOME > WONEN EN ZORG 2040

Het project

In het project 'Wonen en Zorg 2040' wordt per gemeente een analyse gemaakt van het huidige zorgaanbod in relatie tot de groeiende vraag. Dit geeft de ouderenzorgorganisaties inzicht in de ontwikkelmogelijkheden van hun dienstverlening en vastgoed. En het geeft gemeenten inzicht in benodigde voorzieningen. Ga hier naar [DE DASHBOARDS](#).

Startdatum project
01-05-2021

Einddatum project
31-12-2022

Status van het project:



dashboards ▾

rapportages

data

toelichtende filmpjes ▾

1. Bevolkingspiramide

2. Demografie

3. Ouderenconcentraties

4. Ouderen en VV-locaties

5. Wonen

6. Gezondheid

7. Zorg

8. Vraag – aanbod

Pro

g Demografie

1.01

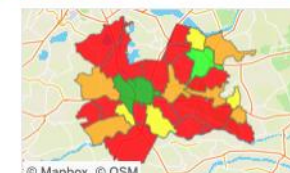
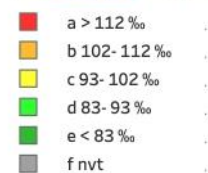
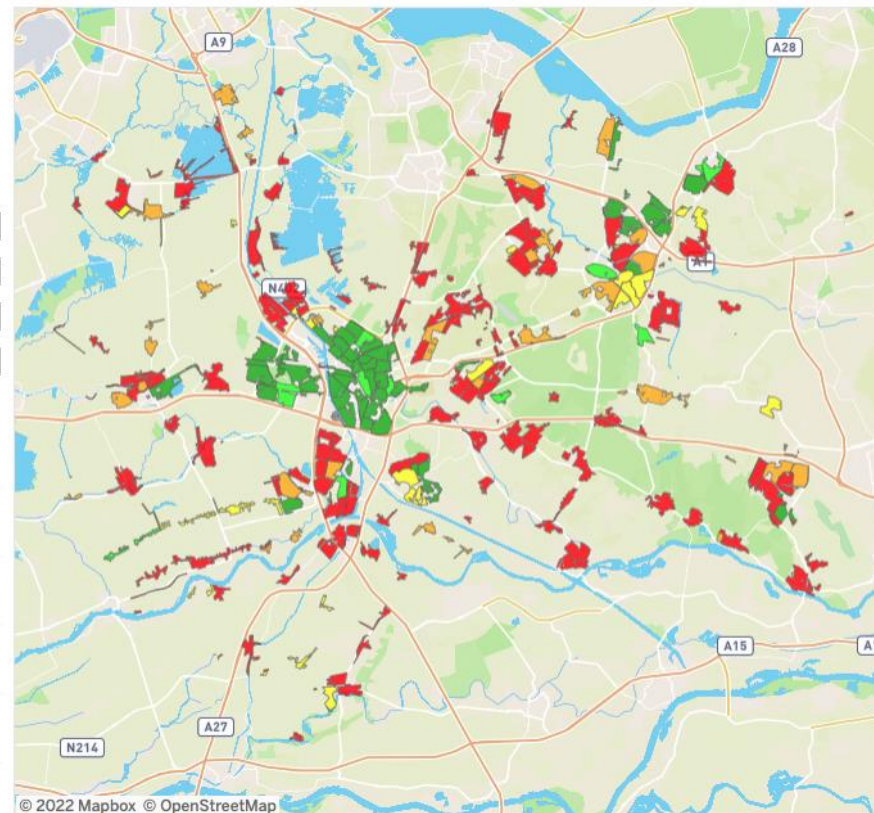
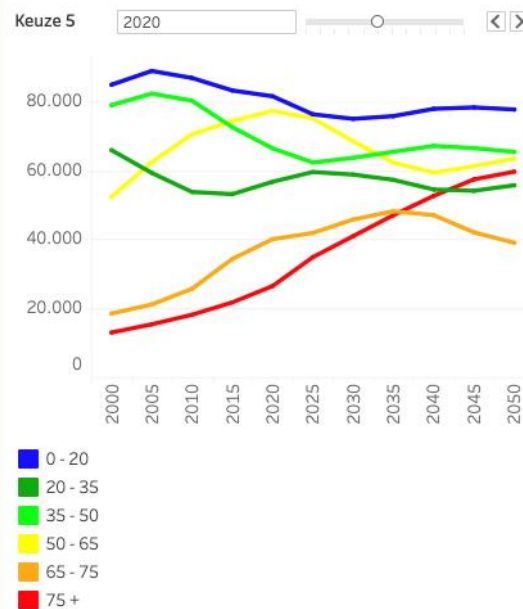
atie over de bevolkingsontwikkeling
e gehele bevolking of van ouderen
f groei t.o.v. 2020 (vanaf 2025)
f meer gebieden
enste leeftijdscategorie
wenste jaar
lgorde voor de grafiek en kaarten.

en ▾

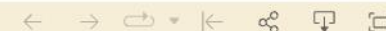
▾

gio West ▾

▾



+ a b l e a u



2 Demografie 1.01

Dit dashboard biedt informatie over de bevolkingsontwikkeling

1 Kies voor leeftijden van de gehele bevolking of van ouderen

2 Kies informatie per jaar of groei t.o.v. 2020 (vanaf 2025)

3 Kies voor de grafiek een of meer gebieden

4 Kies voor de kaart de gewenste leeftijdscategorie

5 Kies voor de kaart het gewenste jaar

Maak alle keuzes in deze volgorde voor de grafiek en kaarten.

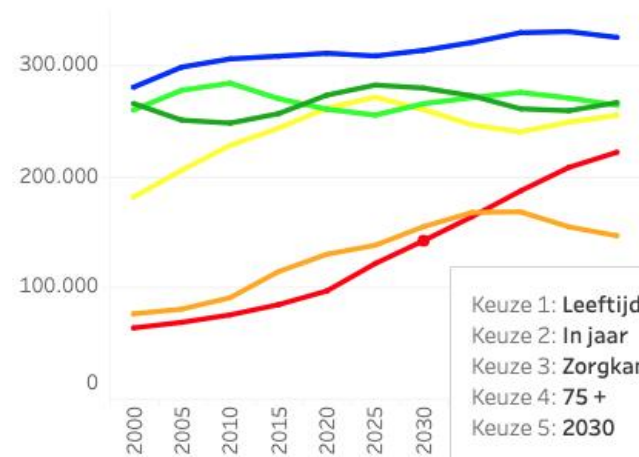
Keuze 1: Leeftijdsgroepen

Keuze 2: In jaar

Keuze 3: Zorgkantoor Utrecht

Keuze 4: 75 +

Keuze 5: 2025

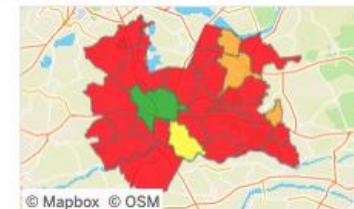
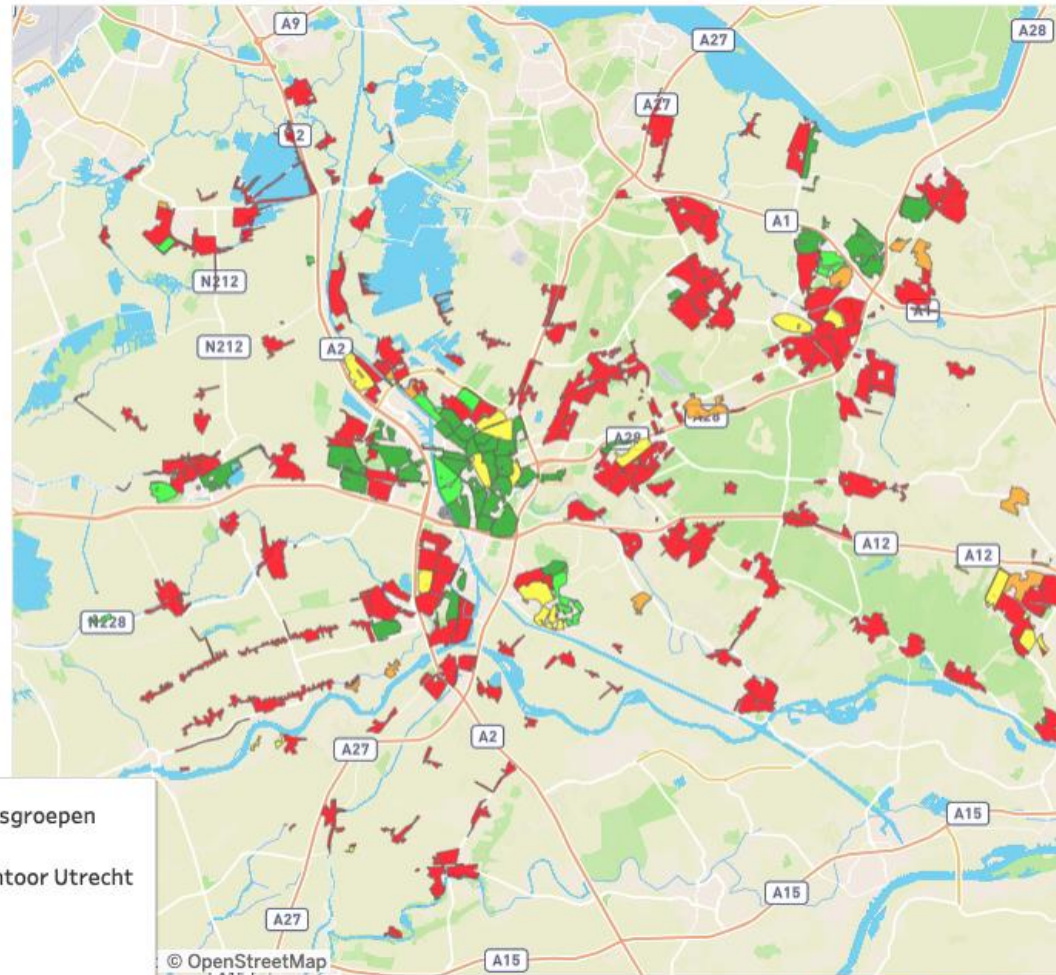


0 - 20
20 - 35
35 - 50
50 - 65
65 - 75
75 +

Keuze 1: Leeftijdsgroepen
Keuze 2: In jaar
Keuze 3: Zorgkantoor Utrecht
Keuze 4: 75 +
Keuze 5: 2030

Waarde: 141.941 cliënten

b 76-84 %
c 69-76 %
d 62-69 %
e < 62 %
f nvt



2 Demografie 1.01

Dit dashboard biedt informatie over de bevolkingsontwikkeling

1 Kies voor leeftijden van de gehele bevolking of van ouderen

2 Kies informatie per jaar of groei t.o.v. 2020 (vanaf 2025)

3 Kies voor de grafiek een of meer gebieden

4 Kies voor de kaart de gewenste leeftijdscategorie

5 Kies voor de kaart het gewenste jaar

Maak alle keuzes in deze volgorde voor de grafiek en kaarten.

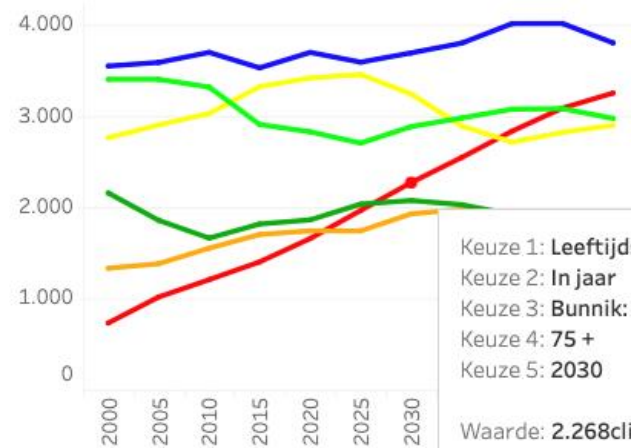
Keuze 1

Keuze 2

Keuze 3

Keuze 4

Keuze 5

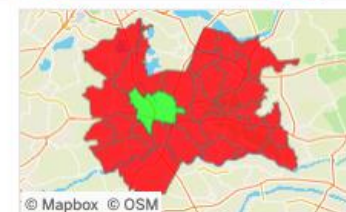
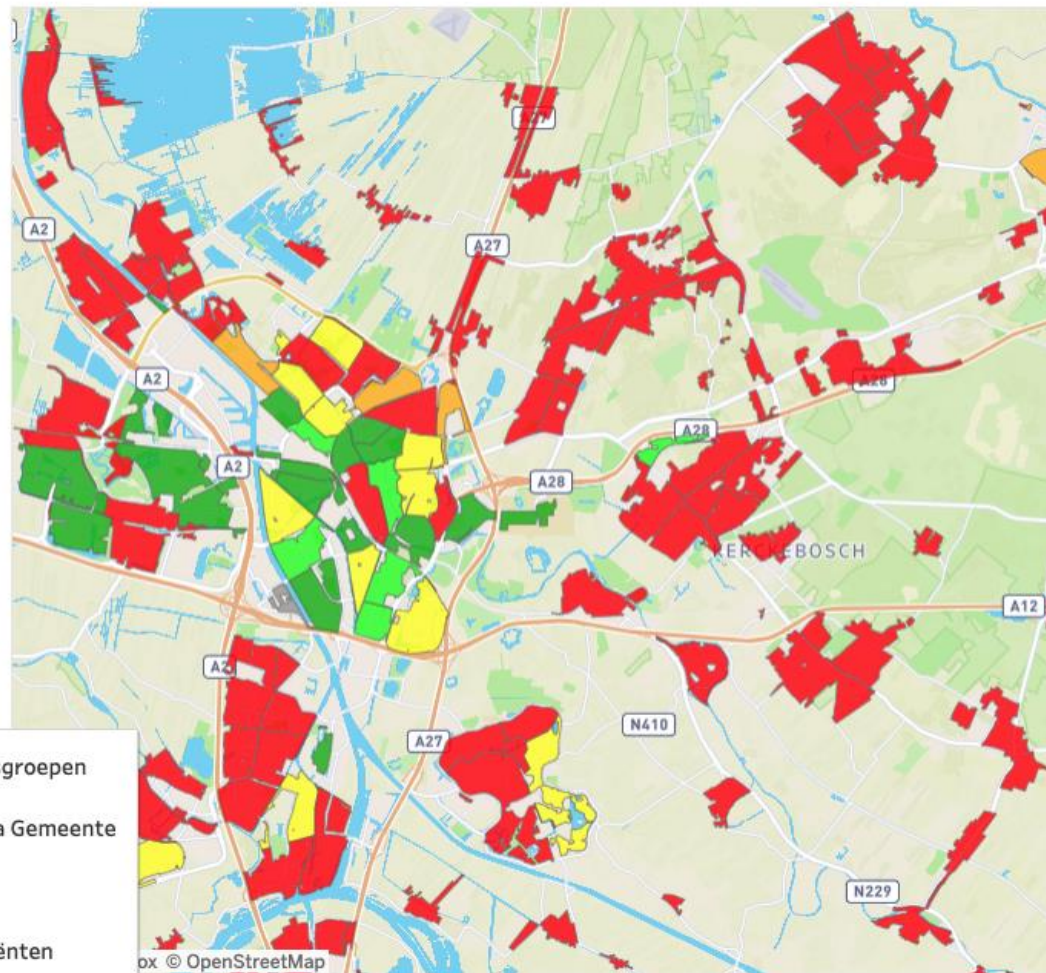


Keuze 1: Leeftijdsgroepen
Keuze 2: In jaar
Keuze 3: Bunnik: a Gemeente
Keuze 4: 75 +
Keuze 5: 2030

Waarde: 2.268cliënten

0 - 20
20 - 35
35 - 50
50 - 65
65 - 75
75 +

a > 84 %
b 76 - 84 %
c 69 - 76 %
d 62 - 69 %
e < 62 %
f nvt



4 VV Locatie en ouderen 1.01: 75+



In de kaart zijn allereerst de VV-locaties te zien. Vanuit het CBS zijn gegevens beschikbaar op postcode 6 niveau (1234AB), in 2020 onder meer leeftijd 65+, 65 - 75, 75+, in 2017 inkomen. Deze gegevens kunnen met de basisregistratie Adressen en Gebouwen (BAG) tot op woningniveau worden weergegeven. De kleur betreft dan niet de woning, maar alle woningen, die dezelfde postcode hebben.

1 Kies een gemeente

2 Kies een of meerdere postcode(s)

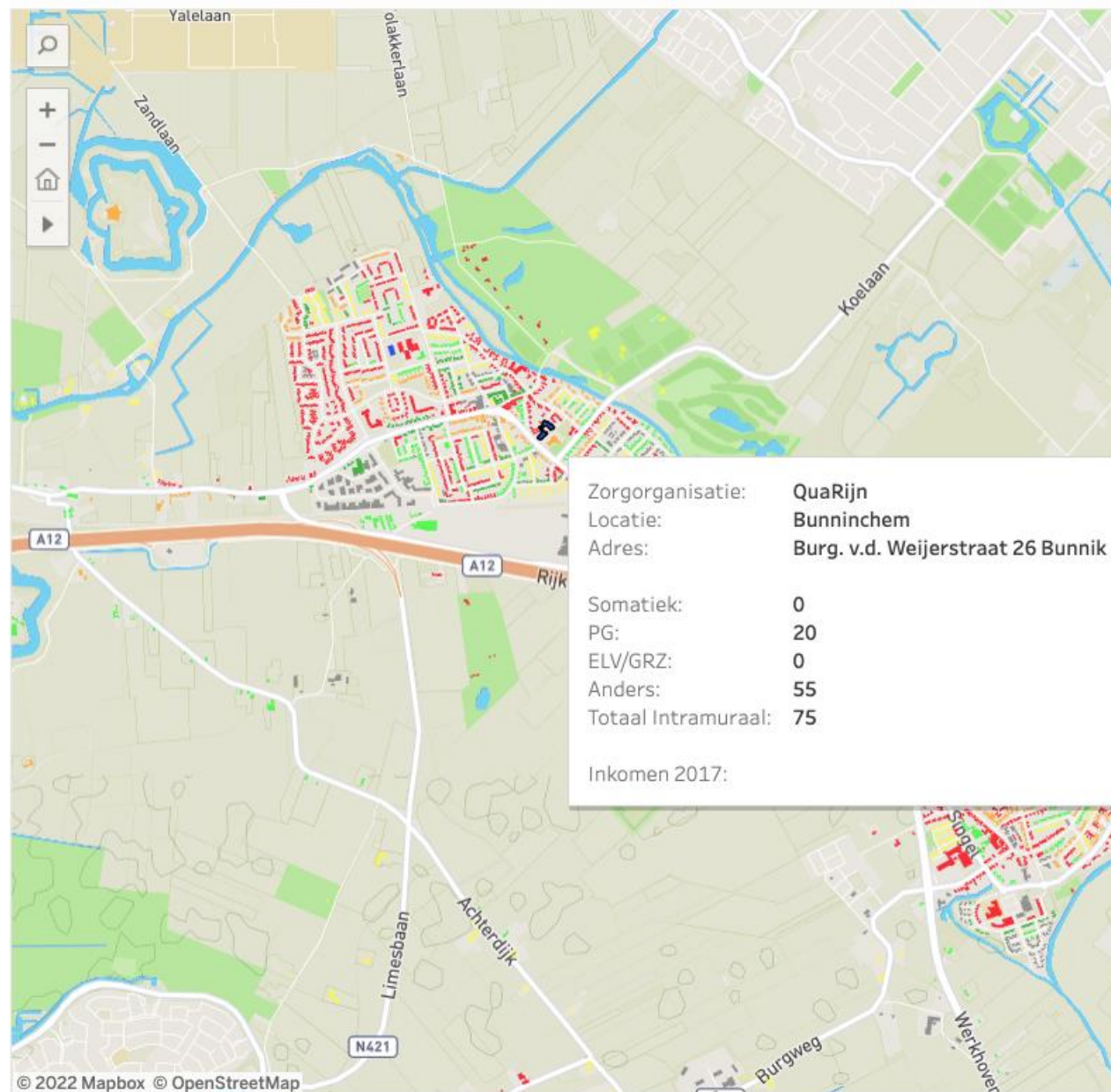
PM De snelheid is optimaal bij één postcode

Keuze 1

Keuze 2

Klasse 75+

- a > 13 %
- b 10 - 13 %
- c 7 - 10 %
- d 3 - 7 %
- e < 3 %
- IVVU
- z nvt



5 Wonen 1.01

Dit dashboard biedt informatie over de bevolkingsontwikkeling

1 Kies voor leeftijden van de gehele bevolking of van ouderen

2 Kies informatie per jaar of groei t.o.v. 2020 (vanaf 2025)

3 Kies voor de grafiek een of meer gebieden

4 Kies voor de kaart de gewenste leeftijdscategorie

5 Kies voor de kaart het gewenste jaar

Maak alle keuzes in deze volgorde voor de grafiek en kaarten.

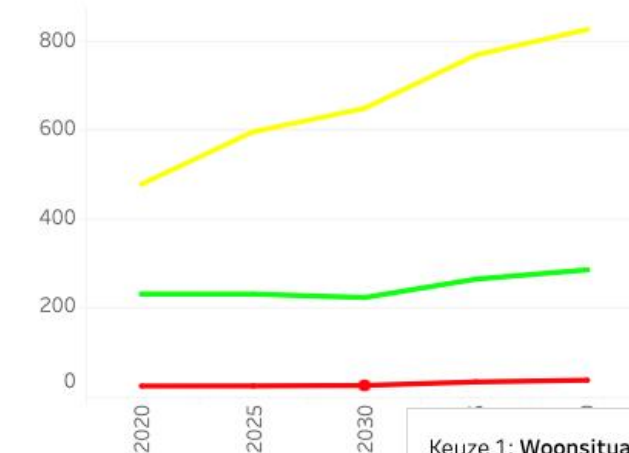
Keuze 1

Keuze 2

Keuze 3

Keuze 4

Keuze 5



■ a Geschikt, nabij
■ b Geschikt, NIET nabij
■ c Ongeschikt

Keuze 1: **Woonsituatie 75+ Alleenstaanden**

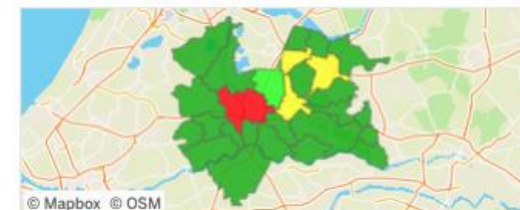
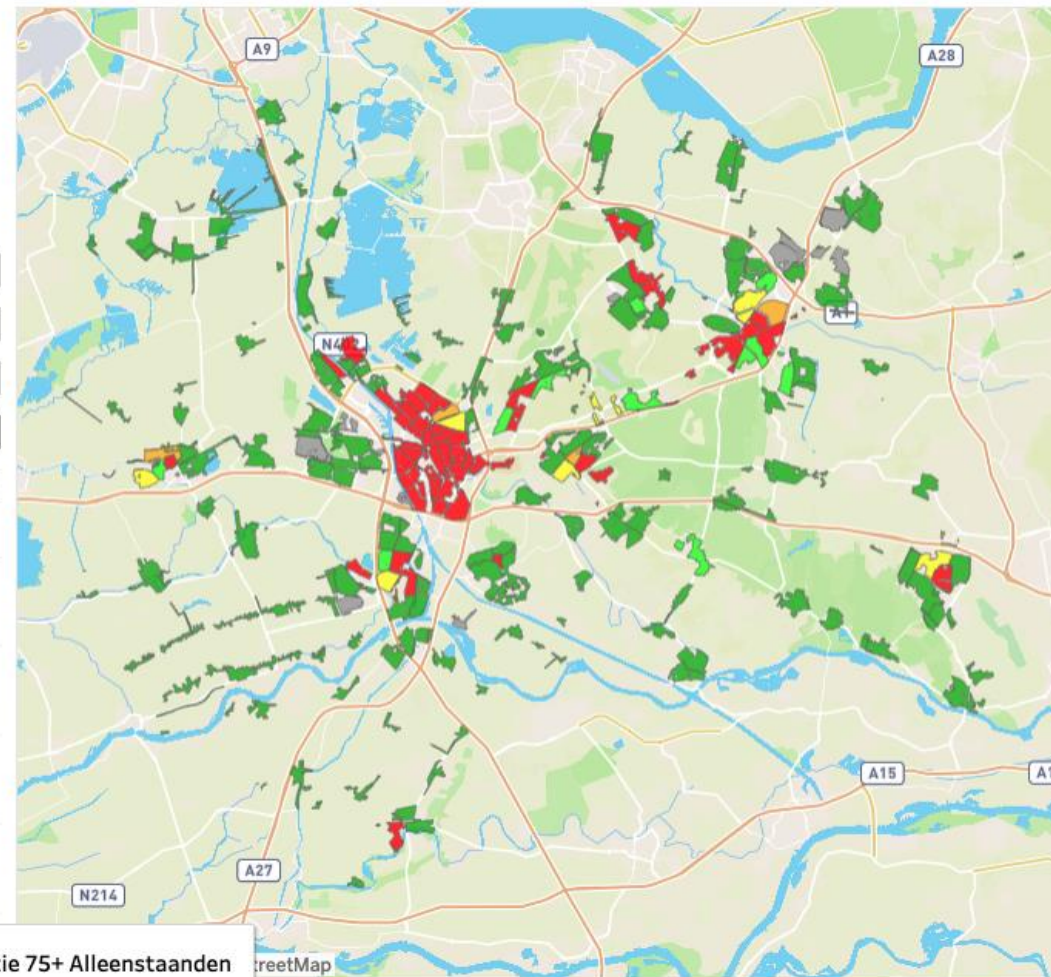
Keuze 2: **In jaar**

Keuze 3: **Bunnik: a Gemeente**

Keuze 4: **c Ongeschikt**

Keuze 5: **2030**

Waarde: **25 cliënten**



7 Zorg 1.01

Dit dashboard biedt informatie over de bevolkingsontwikkeling

1 Kies voor leeftijden van de gehele bevolking of van ouderen

2 Kies informatie per jaar of groei t.o.v. 2020 (vanaf 2025)

3 Kies voor de grafiek een of meer gebieden

4 Kies voor de kaart de gewenste leeftijdscategorie

5 Kies voor de kaart het gewenste jaar

Maak alle keuzes in deze volgorde voor de grafiek en kaarten.

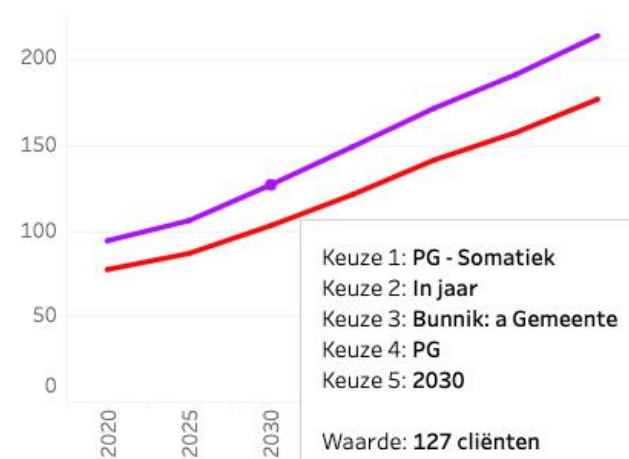
Keuze 1 PG - Somatiek

Keuze 2 In jaar

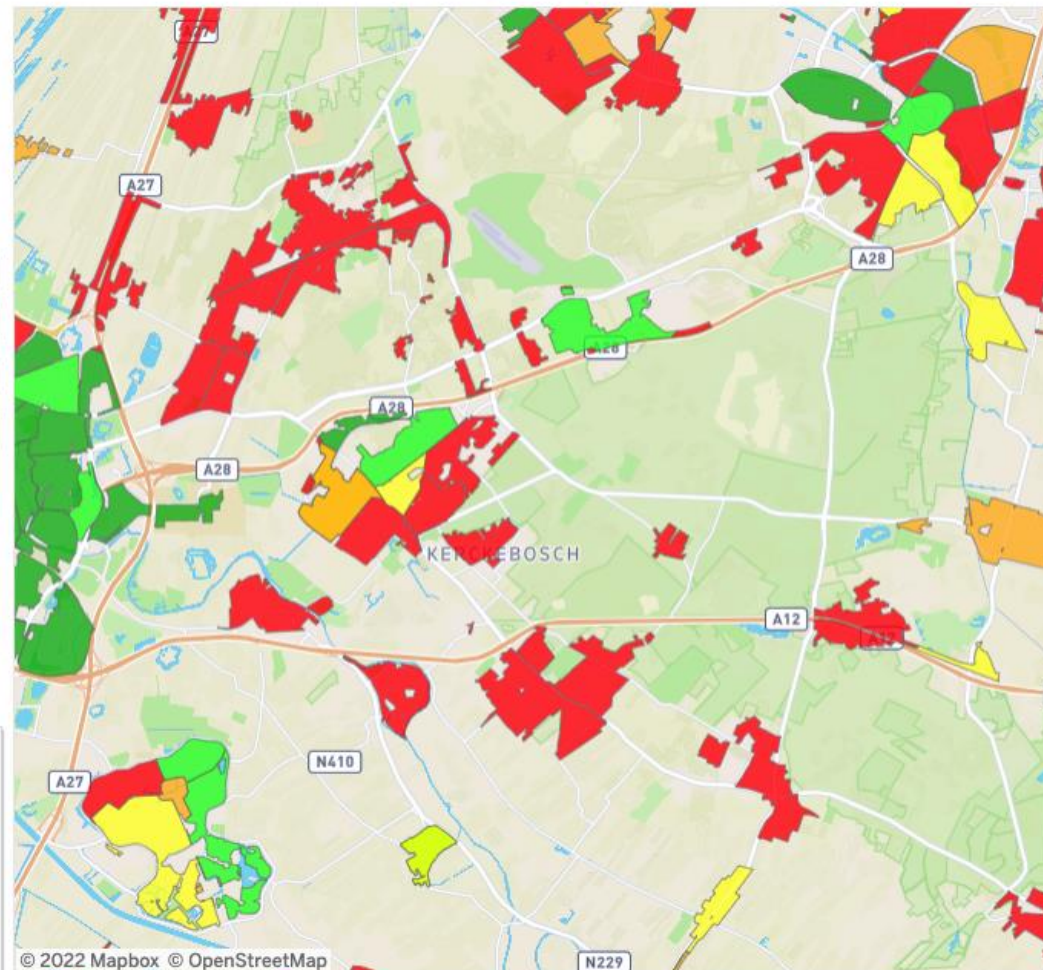
Keuze 3 Bunnik: a Gemeente

Keuze 4 (All)

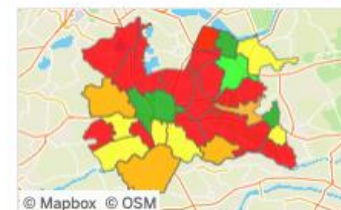
Keuze 5 2030



PG
Somatiek



a > 4 %
a > 5 %
a > 6 %
a > 7 %
a > 8 %
a > 9 %



8 Vraag - aanbod 1.0



De vergrijzing vraagt om extra intramurale capaciteit. In de kaart ziet u "beleidsarm" het aantal plaatsen dat noodzakelijk is. De witte stippen zijn bestaande VV locaties. Maak achtereenvolgens de volgende keuzes:

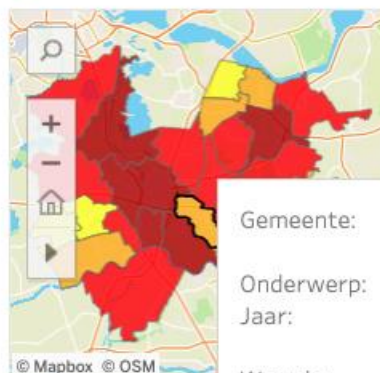
- 1 Kies zzp 4, 5 +7, 6 +8,9 + 10 met GR en ELV of Totaal intramuraal
- 2 Kies voor het jaar vanwaaruit de opgave ten opzichte van 2020 bepaald is

Keuze 1 Totaal intramuraal

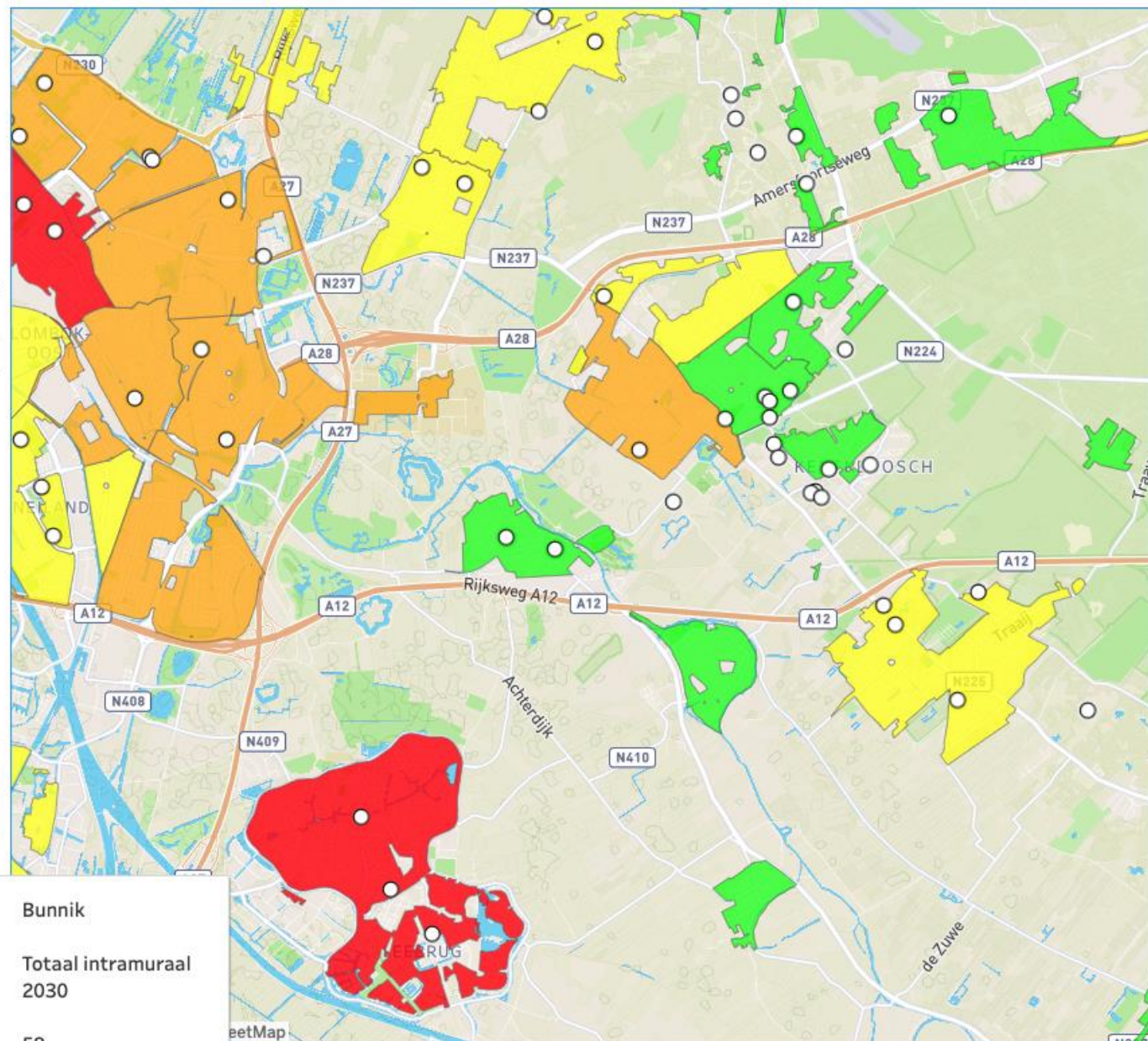
Keuze 2 2030

Benodigde extra plaatsen

- a > 200
- b 100 - 200
- c 50 - 100
- d 20 - 50
- e < 20



Gemeente: Bunnik
Onderwerp: Totaal intramuraal
Jaar: 2030
Waarde: 58
Gap VV: c 50 - 100



8 Vraag - aanbod 1.0

De vergrijzing vraagt om extra intramurale capaciteit. In de kaart ziet u "beleidsarm" het aantal plaatsen dat noodzakelijk is. De witte stippen zijn bestaande VV locaties. Maak achtereenvolgens de volgende keuzes:

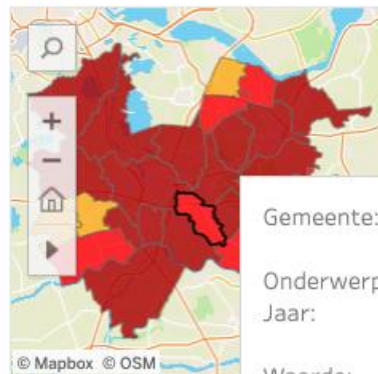
- 1 Kies zzp 4, 5 + 7, 6 + 8, 9 + 10 met GR en ELV of Totaal intramuraal
- 2 Kies voor het jaar vanwaaruit de opgave ten opzichte van 2020 bepaald is

Keuze 1

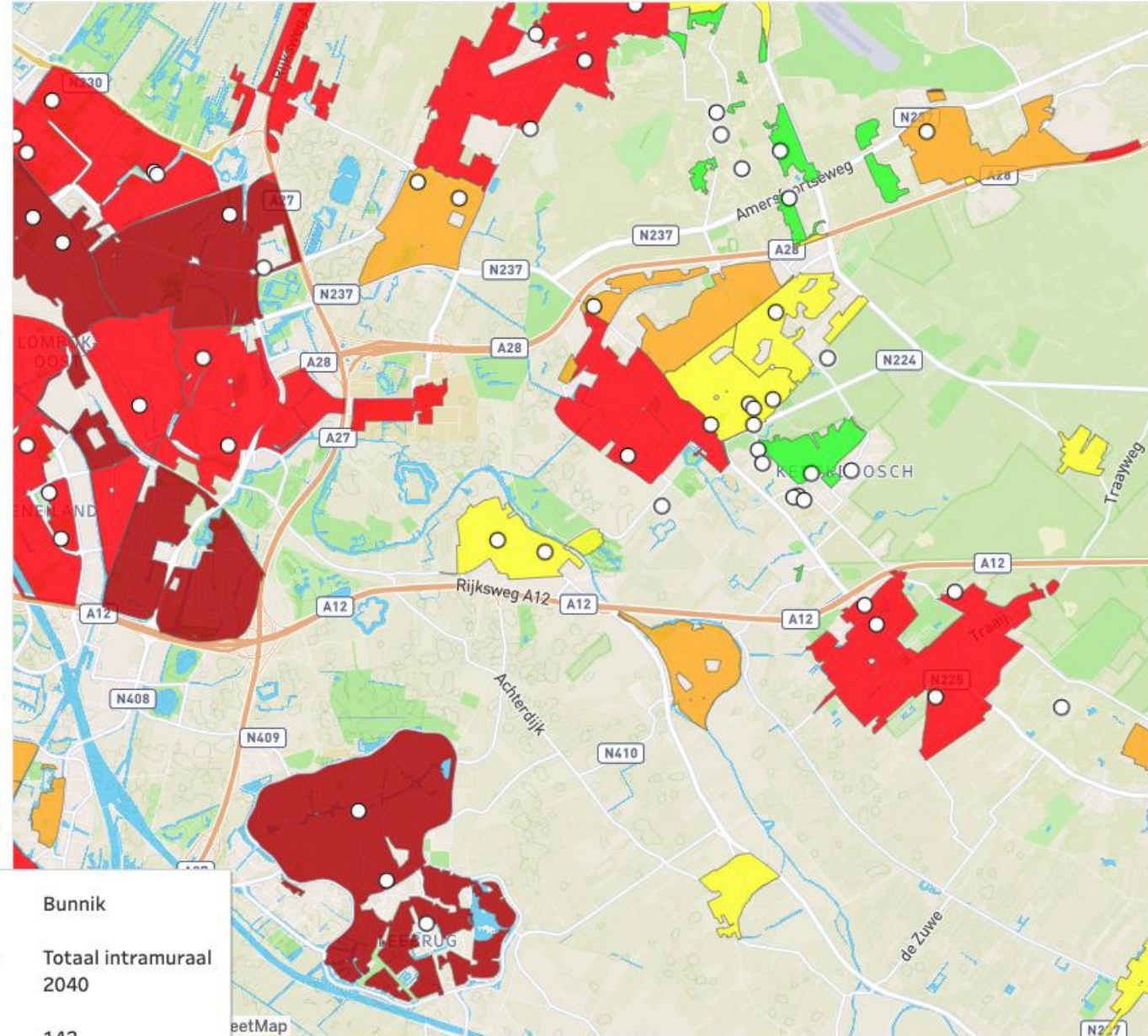
Keuze 2

Benodigde extra plaatsen

- a > 200
- b 100 - 200
- c 50 - 100
- d 20 - 50
- e < 20

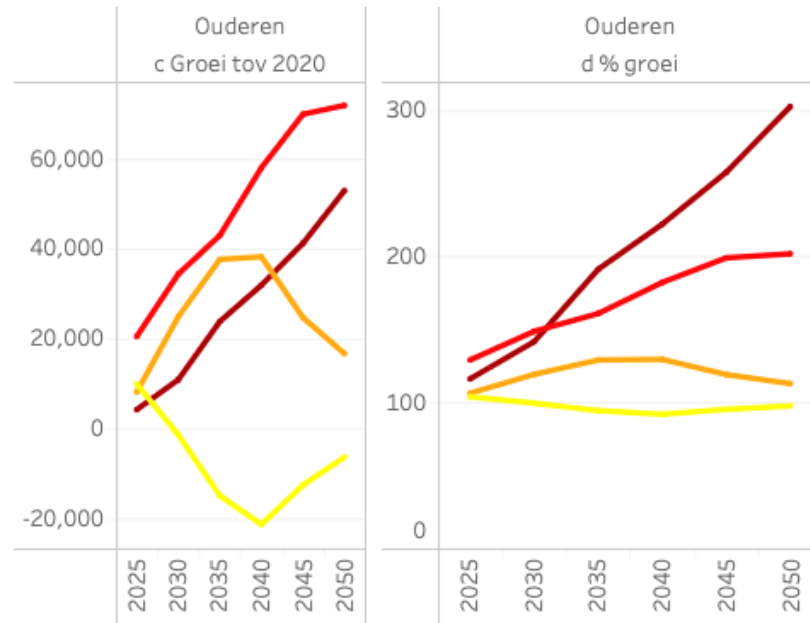


Gemeente: Bunnik
Onderwerp: Totaal intramuraal
Jaar: 2040
Waarde: 142
Gap VV: b 100 - 200

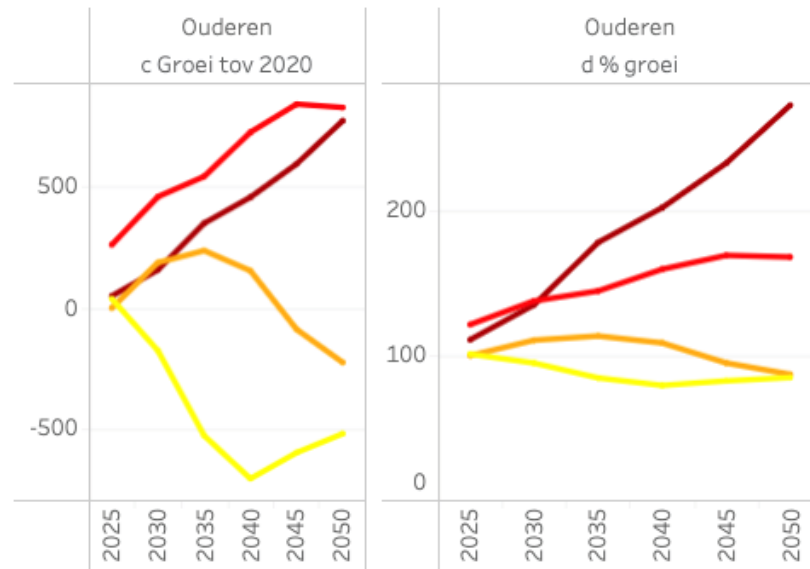


Legenda

- 50 - 65
- 65 - 75
- 75 - 85
- 85 +



ZK-regio Utrecht



Bunnik

Gebiedsanalyse

Wonen en zorg 2020 – 2040 in de gemeente Utrecht



Versie 1.0
Datum: 08-09-2022
Naam: Hogerheijer en Paul Beijls
Sinfore
Griekenweg 85, 4885 JH Breda
Webster: www.sinfore.nl
Telefoon: 09 46 37 13 27
Email: reijngans@sinfore.nl

0 Samenvatting

In de kaart is zichtbaar hoeveel extra plaatsen in welke wijken en woonplaatsen van het Zilveren Kruis zorgkantoor regio Utrecht noodzakelijk zijn bij gelijkblijvend beleid en gelijkblijvende omstandigheden tot 2030. De kaart is een samenvatting van de voor het project Wonen en zorg 2020 – 2040 geïntegreerde open data over zorg, wonen en demografie. Deze analyse start met de vermelding van een aantal belangrijke bevindingen ten aanzien van de gemeente. Deze komen in de betreffende hoofdstukken uitgebreid aan de orde.

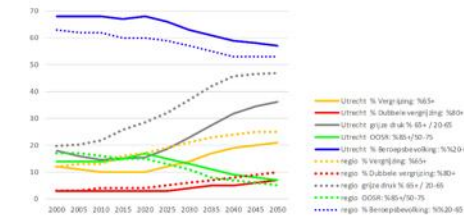
- Ten opzichte van zorgkantoorregio Utrecht is de gemeente Utrecht een "jonge" gemeente en blijft dat ook de komende decennia.
- Het aantal ouderen groeit sneller dan de bevolking evenals hun aandeel. Tot 2040 groeit de bevolking met 70437 ofwel 102%. Het aantal 75-plussers stijgt met 23.269 ofwel 246%. In de regio neemt de bevolking toe met 110% en het aantal 75-plussers met 183%.
- Het aandeel 65-plussers was in 2020 10 %, in 2030 is dat 14% en in 2040 19%. In de regio is dat respectievelijk 17%, 21% en 24%.
- Het aantal 80- en 85-plussers neemt vermoedingswijs nog sneller toe met een stijging tot 2040 van respectievelijk 14.084 en 7483 ofwel met 254% en 273%.
- 80-plussers vormden in 2020 3% van de bevolking, in 2030 is dit 4% en in 2040 5%. In de regio is dat respectievelijk 6%, 6% en 8%.
- De OOSR (The Oldest Old Support Ratio) is in 2020 1,1, in 2030 1,0 en in 2040 0,9.
- De verhouding tussen het aantal personen van 65 jaar en ouder en het aantal personen van 20-64 jaar, deze verhouding laat zien hoeveel ouderen er onderhouden moeten worden door de werkende bevolking. Deze wordt gevormd door het percentage inwoners in de leeftijdsklasse 20 – 64. Een krimpende beroepsbevolking betekent, dat de zorg sterker moet concurreren met andere sectoren op de arbeidsmarkt.



1 Demografie

De behoefte aan verpleging en verzorging, zowel in instellingen als thuis, intramuur als extramuur, is te verklaren vanuit de bevolkingsontwikkeling. Deze bevolkingsontwikkeling is gebaseerd op de regionale 2050 prognose van het Planbureau voor de Leefomgeving en met de gemeente- en postcodegegevens 2020 – 2020, vertaald naar lager schaalniveau. Deze bevolkingsontwikkeling laat zich samenvatten met de volgende kantelen:

- De vergrijzing:** het percentage inwoners van 65 jaar en ouder.
- De dubbele vergrijzing:** het percentage inwoners van 80 jaar en ouder.
- De OOSR (The Oldest Old Support Ratio):** De leeftijdsgroep 50 – 75 wordt gezien als het mantelzorgpotentieel. Deze wordt berekend door het aantal inwoners in de leeftijd van 50 – 75 te delen door het aantal inwoners in de leeftijdsgroep 85 plus. Een OOSR, die zich tussen de 6 en 10 bevindt, wordt gezien als zorgelijk. Het wordt gezien als een wetmatigheid dat een daling van de OOSR leidt tot een groter beroep op de (extramurale) professionele ouderenzorg.
- De grijze druk:** de verhouding tussen het aantal personen van 65 jaar en ouder en het aantal personen van 20-64 jaar. Deze verhouding laat zien hoeveel ouderen er onderhouden moeten worden door de werkende bevolking. Deze wordt gevormd door het percentage inwoners in de leeftijdsklasse 20 – 64. Een krimpende beroepsbevolking betekent, dat de zorg sterker moet concurreren met andere sectoren op de arbeidsmarkt.



3.4 Kaart: Zorgprofielen 5 en 7 promillage in 2020, 2030 en 2040, groei t.o.v. 2020 in 2025, 2030 en 2040



Voortgang inspiratiesessies										
		"Gap" totaal 2040	Contact zorg	Contact ZK	Contact gemeente	Datum- voorstellen	Sessie gepland	Sessie 1 uitgevoerd	Sessie 2 uitgevoerd	Sessie 3 uitgevoerd
1	Amersfoort	1177								
2	Baarn	199								
3	Bunnik	142								
4	Bunschoten	173								
5	De Bilt	341								
6	De Ronde Venen	358								
7	Eemnes	77								
8	Houten	509								
9	IJsselstein	352								
10	Leusden	294								
11	Lopik	126								
12	Montfoort	95								
13	Nieuwegein	544								
14	Nijkerk	339								
15	Oudewater	86								
16	Renswoude	43								
17	Rhenen	185								
18	Soest	345								
19	Stichtse Vecht	600								
20	U-Heuvelrug	425								
21	Utrecht	2671								
22	Veenendaal	420								
23	Vijfheerenlanden	446								
24	W. bij Duurstede	190								
25	Woerden	405								
26	Woudenberg	140								
27	Zeist	357								

Resultaten per gemeenten										
1	Sessie wordt gepland, regio al goed op weg met actieplan									
2	Zie Amersfoort									
3	eerste sessie gehad, woonzorgvisie wordt geschreven, in september weer contact met de deelnemers om te kijken waar wij kunnen ondersteunen.									
4	Eerste contacten gelegd, aanpoak besproken									
5										
6	Gemeente stelt na inspiratiesessie WZ-visie op. Zorgaanbieders gaan samenwerken.									
7										
8	Goed contact met gemeente, sessie in planning									
9										
10										
11										
12										
13	Eerste sessie geweest; gezamenlijke aanpak; belemmeringen in het systeem besproken (paasende zorg), werken aan "preferred supplier" in complexen.									
14	Kennismaking geweest, sessie wordt gepland.									
15	Samenwerking was al goed verlopen; gap al gedicht.									
16										
17	Uitbreiding geïdentificeerd									
	Gemeente legt afwegingskader nieuwbouw/eisen aan zorgwoningen op tafel									
	Samenwerking gemeente, zorgaanbieders en zorgaanbieders onderling.									
	Verbinding gemaakt in extramuraal segment.									
18										
19	Gemeente en zorgpartijen al op weg met Companen. Werksessie WZ-visie combinatie met inspiratiesessie afgesproken met									
20										
21	Project heeft geholpen met totstandkoming Actieprogramma. Sessies worden gepland, agenda is gereed.									
22										
23										
24										
25										
26										
27										

	Variant	Betrokken partijen	Geschikt voor ZP			Voorbeelden
			4	5-7	6-8	
1.	Zorgwoningen	Beleggers/ontwikkelaars zonder vaste zorgpartner	x		x	Syntrus Achmea AM Let's Live Confinnimo State Hilligersberg Apollo
		Initiatieven lokale woningcorporaties zonder vaste zorgpartner	x		x	Nieuwe Lindescote
2.	Geclusterde zorgwoningen, serviceflat / verzorgingshuis 2.0, omgebouwde scholen, kantoren.	Initiatieven lokale woningcorporaties Veelal in samenwerking met zorgorganisatie	x		X	Wonen, Zorg en Ontmoeten St Jacob Haarlem www.korian.nl/ Dagelijks leven
3.	Bestaande geschikte appartementen	Woningcorporatie / belegger i.s.m. zorgorganisatie	x		x	Verzorgd wonen Nieuwegein Kattenberg Aalten Kuifmees N'gein
4.	Inclusieve wijk	Zorgorganisaties, gemeenten, welzijnsorganisaties	x	x	x	De Posten Enschede Oranjepark Ermelo
5.	Landgoed/zorgboerderij	Belegger, zorgorganisatie	x	x	x	Zorgerf Buitenland Grootenhout
6.	Zorghotel voor tijdelijk verblijf met ondersteuning	Zorgorganisatie, belegger, hotelketen.	x		x	Van der Valk De Wartburg Zorgspectrum
7.	Burgerinitiatieven	Woningcorporatie, burgers		x		OdenseThuis Het Zorgcluster, Oerle ('t Stoom) Gedragen Wonen Nieuwland (Splitsing van eengezinswoningen) Vledder Knarrenhof Ubuntuplein Zutphen
8.	Specifieke bouw voor verpleging/verzorging, evt. intramuraal	Veelal zorgorganisatie, soms met corporatie of belegger	x	x	x	Bekende verpleeghuizen in vele vormen IVVU-Verpleeghuis van de toekomst
9.	Gespikkeld wonen	Woningcorporatie	x			Couwenhoven
10.	Versterking steunsystemen wijk en dorp; welzijn/ontmoeten SOG-expertise in de buurt, Gidsfunctie	Gemeente, welzijnsorganisaties, zorgorganisaties, woon-/zorgcoöperaties.	x			Voorbeelden Platform31 OMU Oost voor Elkaar IVVU-project ONZe IVVU-project Steunsystemen IVVU-project ONUe



Stellingen

1. Nieuwbouwen van zorglocaties heeft geen zin; er is geen personeel.
2. Het “systeem” van segmenten en schotten tussen WMO, ZVW en WLZ is een grote belemmering
3. Gemeenten hebben teveel verschillende verantwoordelijkheden. Daardoor krijgt zorg en wonen onvoldoende prioriteit.
4. 80% van de zware zorg kan beter thuis georganiseerd worden.

Vragen?

www.toekomstbestendigeouderenzorgutrecht.nl/wonen-en-zorg

Arnout Siegelaar

Projectleider

arnout@woonzorgconcept.nl

06 25 171 575

André Mannak

zorginkoper langdurige zorg

Andre.Mannak@zilverenkruis.nl

Korte pauze op het Kennisplein Wisselmoment