



# Van machtsspel naar samenspel: Het ontwikkelen van zorgzame gemeenschappen

Masterclass 35



Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport



Ministerie van Volkshuisvesting en  
Ruimtelijke Ordening



# Wie ben ik?



Anton Boonen

Lector Duurzame Gemeenschappen  
Hogeschool Utrecht

# 1.

## De kracht van verhalen







# 2.

## Asset-based vs Needs-based

*(Elderink, 2020; Hofman et al., 2023; Phillips & Pittman, 2015; Russell & McKnight, 2022)*

**Aan**



**Voor**



**Door**



**Met**



**Aan**



**Voor**



**Door**



**Met**



**Aan**



**Voor**



**Door**



**Met**



**Aan**



**Voor**



**Door**



**Met**



# 3.

## Denken in gemeenschappen

*(Gilchrist, 2019)*

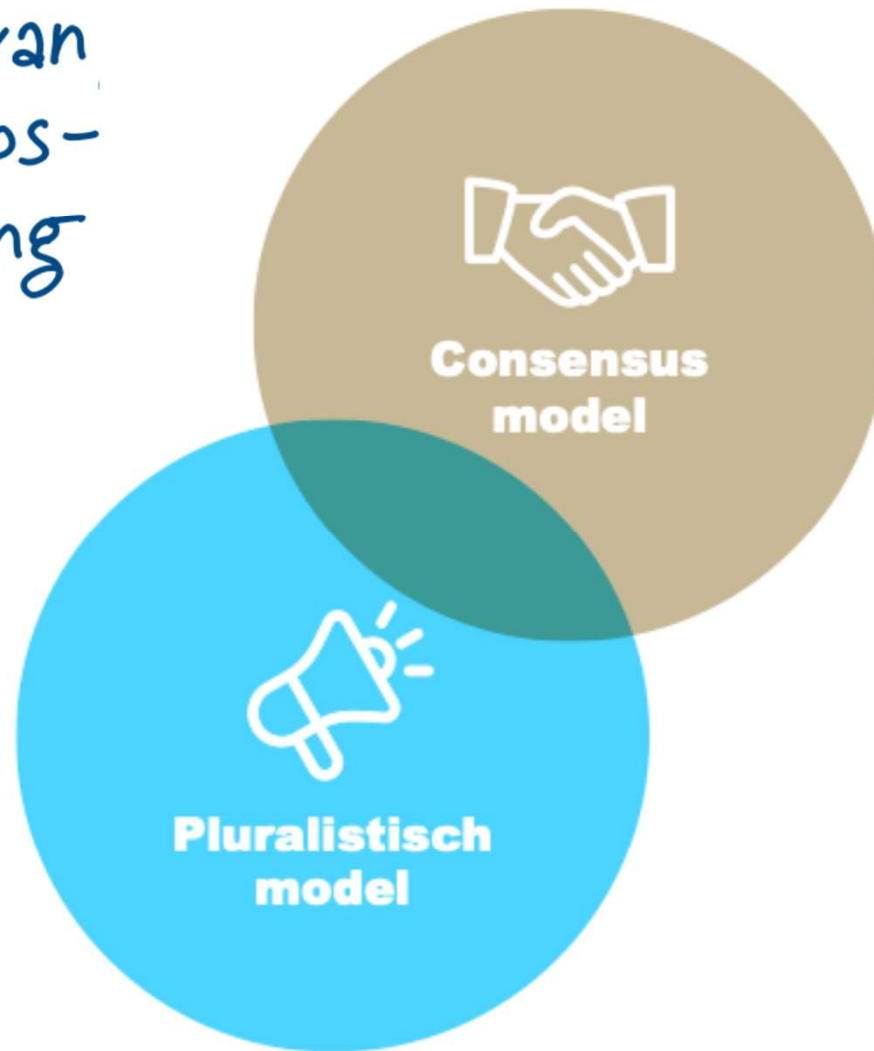


Bedoelingen van  
gemeenschaps-  
ontwikkeling

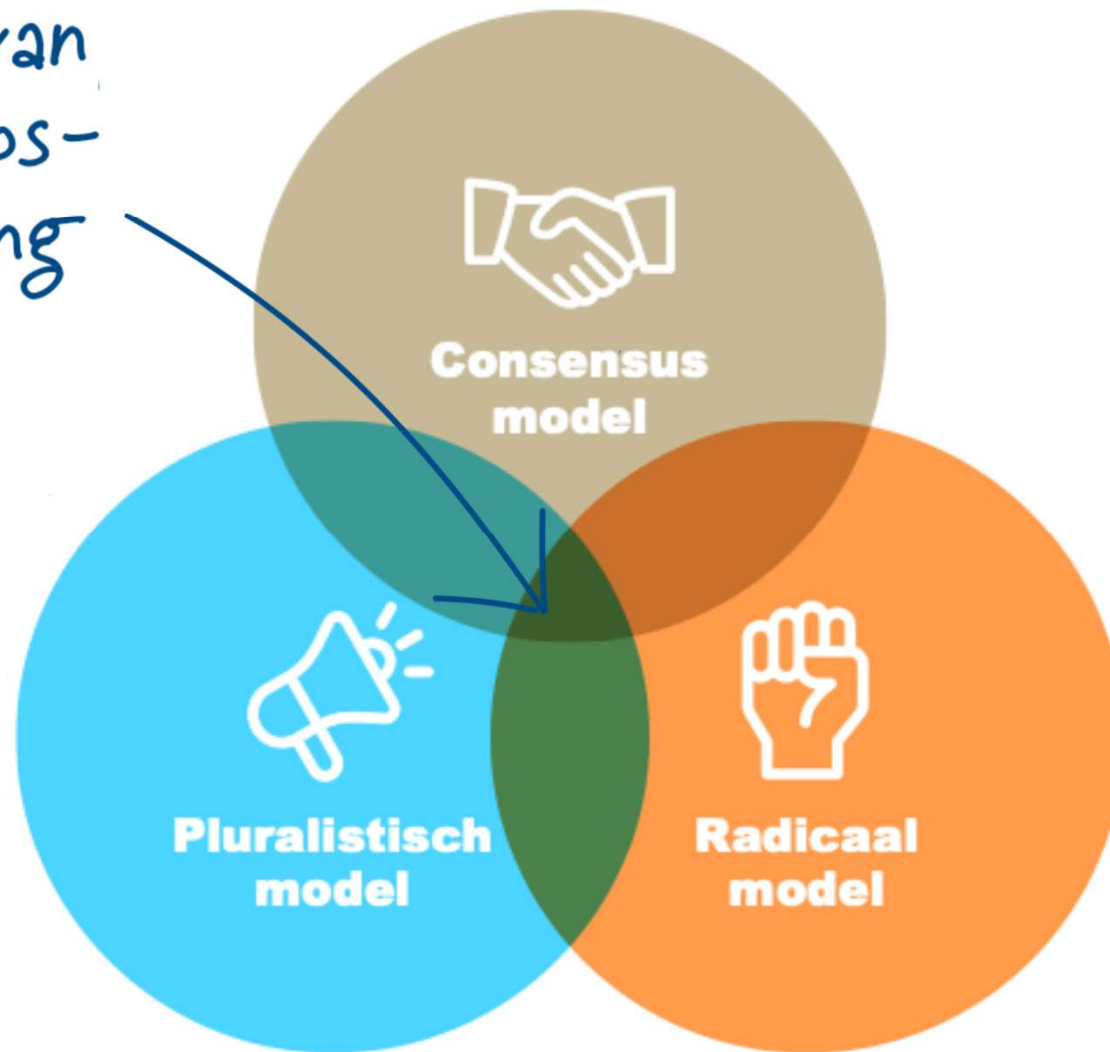


**Consensus  
model**

# Bedoelingen van gemeenschaps- ontwikkeling



Bedoelingen van  
gemeenschaps-  
ontwikkeling

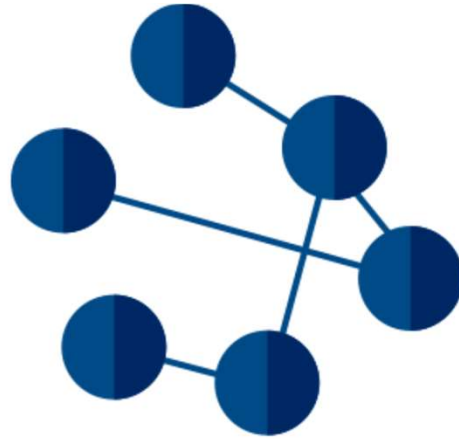


# 4.

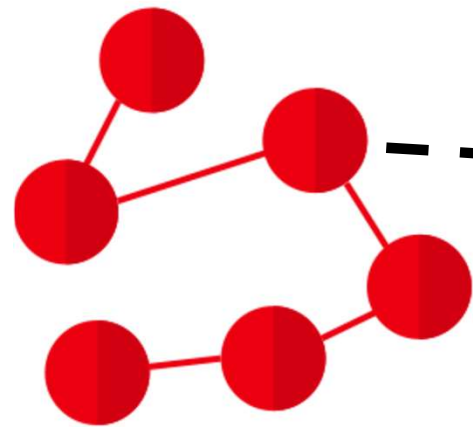
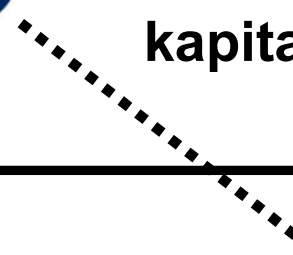
## Bonding, bridging en linking sociaal kapitaal

*(Veldboer et al., 2020)*

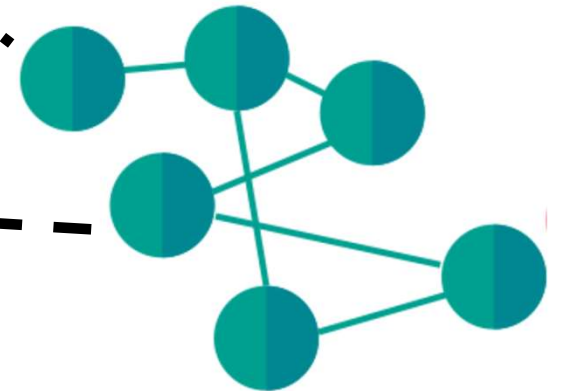
**Bonding sociaal  
kapitaal**



**Linking sociaal  
kapitaal**



**Bridging sociaal  
kapitaal**





# Duurzaamheid



Langetermijnproces  
van ontwikkeling,  
versterking en vereniging  
van gemeenschappen



Vestigen van duurzame  
gemeenschappen waarin  
mensen onderling  
vertrouwen hebben



Aandacht voor sociale  
aspecten duurzaamheids-  
transitie, ecologische  
rechtvaardigheid en  
zoeken naar balans mens  
en natuur

# Duurzaamheid



Langetermijnproces  
van ontwikkeling,  
versterking en vereniging  
van gemeenschappen



Vestigen van duurzame  
gemeenschappen waarin  
mensen onderling  
vertrouwen hebben



Aandacht voor sociale  
aspecten duurzaamheids-  
transitie, ecologische  
rechtvaardigheid en  
zoeken naar balans mens  
en natuur

# Duurzaamheid



Langetermijnproces van ontwikkeling, versterking en vereniging van gemeenschappen



Vestigen van duurzame gemeenschappen waarin mensen onderling vertrouwen hebben



Aandacht voor sociale aspecten duurzaamheids-transitie, ecologische rechtvaardigheid en zoeken naar balans mens en natuur

# Duurzaamheid



Langetermijnproces van ontwikkeling, versterking en vereniging van gemeenschappen



Vestigen van duurzame gemeenschappen waarin mensen onderling vertrouwen hebben

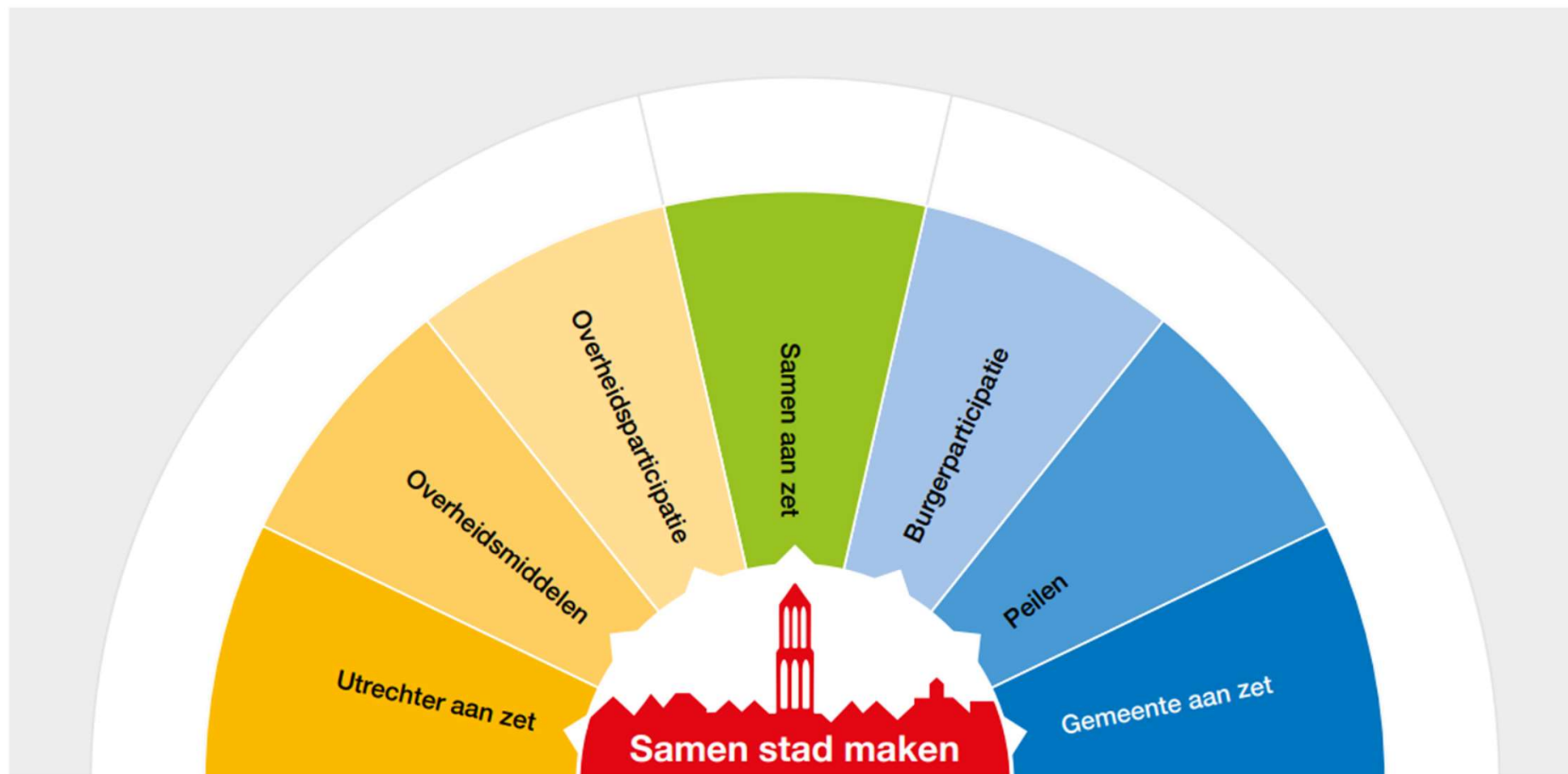


Aandacht voor sociale aspecten duurzaamheids- transitie, ecologische rechtvaardigheid en zoeken naar balans mens en natuur

# 5.

## Van machts- naar samenspel

# Samen Stad Maken (Utrecht) als voorbeeld



## Inwoners aan zet

<b>Zeggenschap</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Volledige zeggenschap</b></li> </ul>
<b>Wat is het?</b>	<p>Inwoners nemen verantwoordelijkheid; de gemeente heeft enkel een controlerende/wettelijke rol.</p>
<b>Wanneer geschikt?</b>	<p>Wanneer de inhoud volledig binnen vastgestelde kaders kan worden overgelaten aan inwoners en geen ondersteuning nodig is.</p>
<b>Voorbeelden</b>	<p>Wijkmagazines, buurtfeesten, onderlinge steun</p>

# Overheidsmiddelen

Zeggenschap	1 Hoog
<b>Wat is het?</b>	Inwoners nemen verantwoordelijkheid, gemeente biedt subsidies of faciliteiten binnen vastgestelde kaders.
<b>Wanneer geschikt?</b>	Wanneer inwoners eigenaar kunnen worden en ondersteuning van de gemeente wenselijk is.
<b>Voorbeelden</b>	Buurthuizen of speeltuinen in zelfbeheer

# Overheidsparticipatie

Zeggenschap	ⓘ Hoog
<b>Wat is het?</b>	Gemeente faciliteert actief met kennis, ervaring en netwerk. Afspraken met initiatiefnemers worden gemaakt.
<b>Wanneer geschikt?</b>	Wanneer inwoners eigenaar kunnen worden en eerdere vormen met eigenaarschap bij de gemeente niet werkten.
<b>Voorbeelden</b>	Stadsmakers, wijkvisie, buurtpreventie, schone stad coaches

## Samen aan zet

Zeggenschap	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Volledige zeggenschap</li> </ul>
<b>Wat is het?</b>	<p>Gemeente en inwoners werken samen op basis van gedeeld eigenaarschap.</p>
<b>Wanneer geschikt?</b>	<p>Wanneer inwoners mede-eigenaar kunnen worden en inzet van de gemeente nodig blijft.</p>
<b>Voorbeelden</b>	<p>Wijkalliantie+, Gezondheidspact, ontwerp plantsoenen</p>

# Burgerparticipatie

Zeggenschap	🕒 Beperkt
<b>Wat is het?</b>	Gemeente nodigt een geselecteerde groep uit om mee te doen; representativiteit belangrijk.
<b>Wanneer geschikt?</b>	Wanneer gemeentelijk besluit nodig is en een representatieve groep gevormd kan worden.
<b>Voorbeelden</b>	Buurtagenda's, buurtpuzzel, ontwikkeling parken

# Peilen

<b>Zeggenschap</b>	🕒 <b>Beperkt</b>
<b>Wat is het?</b>	Gemeente doet brede peiling via gesprekken, online en offline consultaties.
<b>Wanneer geschikt?</b>	Wanneer tegengestelde belangen gehoord moeten worden voor een besluit.
<b>Voorbeelden</b>	Omgevingsvisie, fietsnetwerk, dienstverlening

## Gemeente aan zet

<b>Zeggenschap</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>Geen</b></li> </ul>
<b>Wat is het?</b>	<p>Gemeente voert wettelijke taken uit.</p>
<b>Wanneer geschikt?</b>	<p>Wanneer geen ruimte is voor inwoners om eigenaarschap te nemen.</p>
<b>Voorbeelden</b>	<p>Handhaving, uitgifte paspoorten, schoolinspecties</p>

# 6.

## Vormen van samenwerking

*(Vyt, 2012)*

# Mono



# Mono



# Multi



# Mono



# Multi



# Inter



# Mono



# Multi



# Inter



# Trans



# 7.

## Vensters om naar domeinverbindend samenwerken te kijken

*(Binkhorst et al., 2019)*

# Inwoner



# Professional



# Organisatie



# Bestuur/Beleid

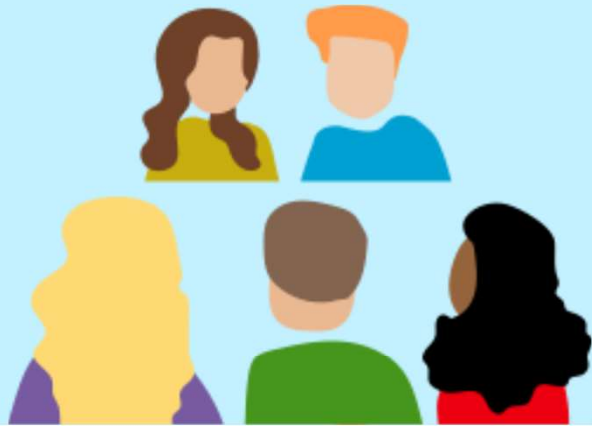


# 8.

## Leren domeinoverstijgend samenwerken

*(Akkerman & Bruining, 2016; Bruining & Akkerman, 2020; Wenger-Trayner, Wenger & Wenger-Trayner, 2020)*

## Identificatie



## Coördinatie



## Reflectie



## Transformatie



## Identificatie



## Coördinatie



## Reflectie



## Transformatie



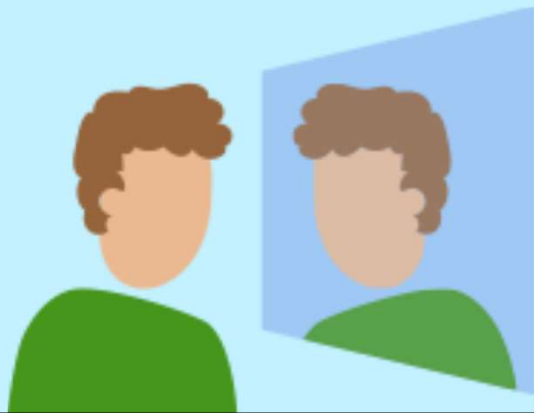
## Identificatie



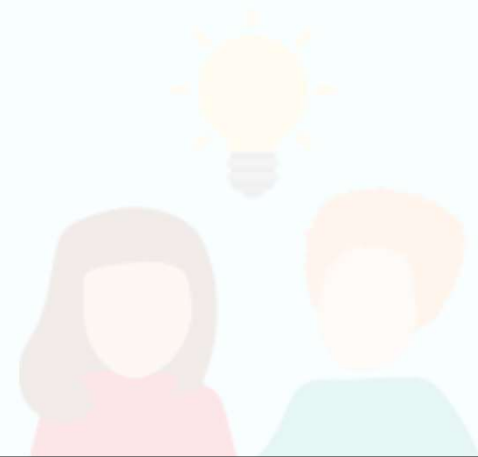
## Coördinatie



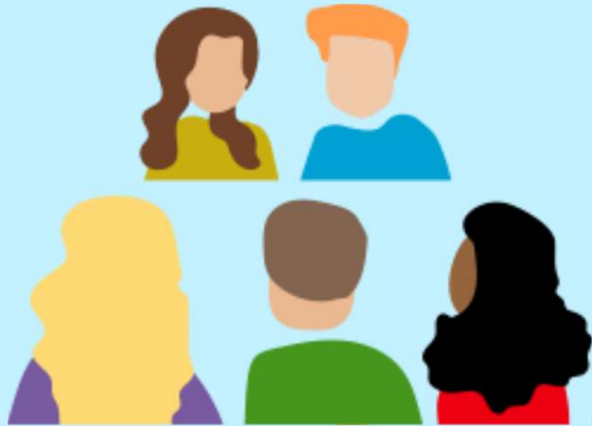
## Reflectie



## Transformatie



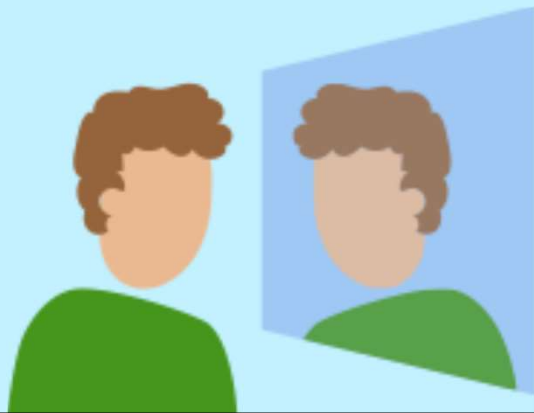
## Identificatie



## Coördinatie



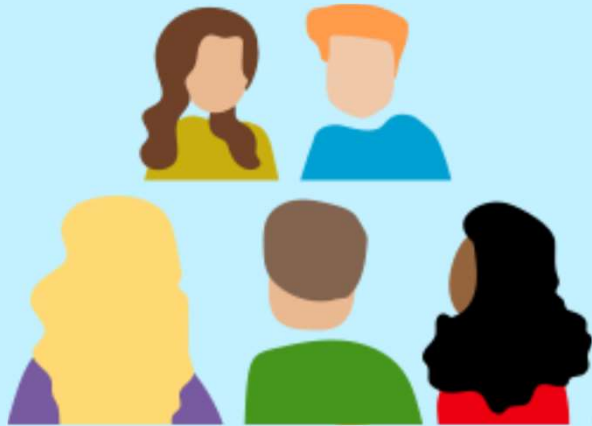
## Reflectie



## Transformatie



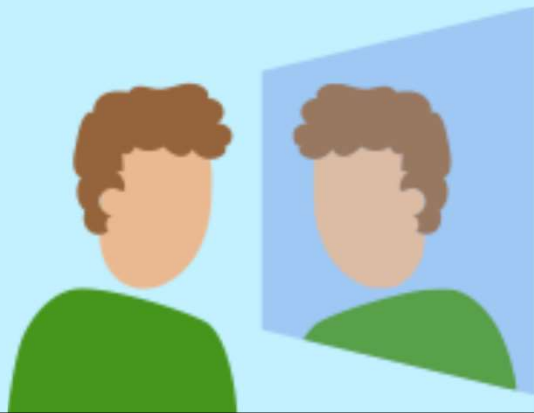
## Identificatie



## Coördinatie



## Reflectie



## Transformatie



# 9. Stellingen

“Echt gelijkwaardig samenwerken kan pas ontstaan wanneer alle partijen hun machtspositie expliciet benoemen.”

“Professionals die zeggen met inwoners te werken, handelen in de praktijk vaak nog steeds aan of voor hen.”

“Domeinverbindend samenwerken lukt pas wanneer partijen hun eigen perspectief (identificatie) kunnen loslaten.”

“Gemeenschappen floreren alleen wanneer er meer wordt geïnvesteerd in ‘assets’ dan in ‘problemen’.”

“Voor domeinverbindende samenwerking is conflicten hebben belangrijker dan consensus zoeken.”

**“Gemeenschapsontwikkeling  
gaat over het samenspel, niet een  
machtsspel, tussen bewoners,  
beroepskrachten, overheid,  
markt en de omgeving waar we  
gebruik van maken.”**

**Anton Boonen**

lector