



# Versnelde actie in wonen en zorg

**Masterclass 37**



Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport



Ministerie van Volkshuisvesting en  
Ruimtelijke Ordening





# Versnelde actie in wonen en zorg

Masterclass Thuis in de Wijk  
Dr. Marianne van Bochove  
Associate Lector Zorgzame Stad

1 april 2026

**WOON  
ZORG**

NEDERLAND



Centrum  
Groepswonen

**DE HAAGSE**  
HOGESCHOOL

# Programma

- Even kennismaken
- Onderzoek & Community of Practice
- Versnellen of vertragen?
- Omgaan met regelgeving: institutioneel werk
- Pilot Anders Toewijzen in Het Coornhert
- Samen reflecteren op eigen praktijk



# Community of Practice

## Versnelde Actie in Wonen en Zorg



*‘We willen hetzelfde, maar als puntje bij paaltje komt, lukt het toch vaak niet om het voor elkaar te krijgen. Het gaat om het doen, het zit hem in het laatste stukje. De ideeën zijn goed, het netwerk is goed, maar hoe doe je het?’*

**Beleidsmedewerker**  
Zorgorganisatie

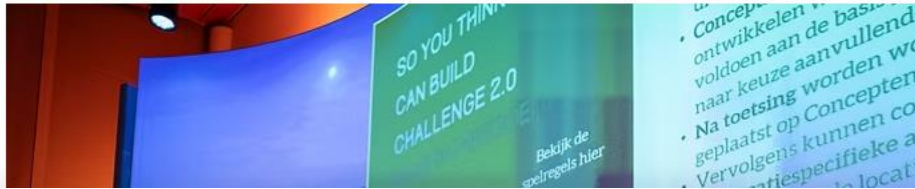


margreet5 · 30 sep 2025 · 6 minuten om te lezen



# Wonen met zorg: tijd voor versnelling

We zijn in Eindhoven waar de kick-off plaatsvindt van de tweede editie van de 'So You Think You can BUILD Challenge'. Dit keer met als thema: Wonen met zorg. Want ja, de vergrijzing dendert op ons af: we gaan naar één op de vier inwoners ouder dan 65. Het aantal tachtigplussers groeit explosief. Veel ouderen willen wel verhuizen, maar het juiste aanbod ontbreekt. Passende woningconcepten bieden uitkomst.



## Woningbouw moet versnellen: focus op ouderen, jongeren en doorstroming

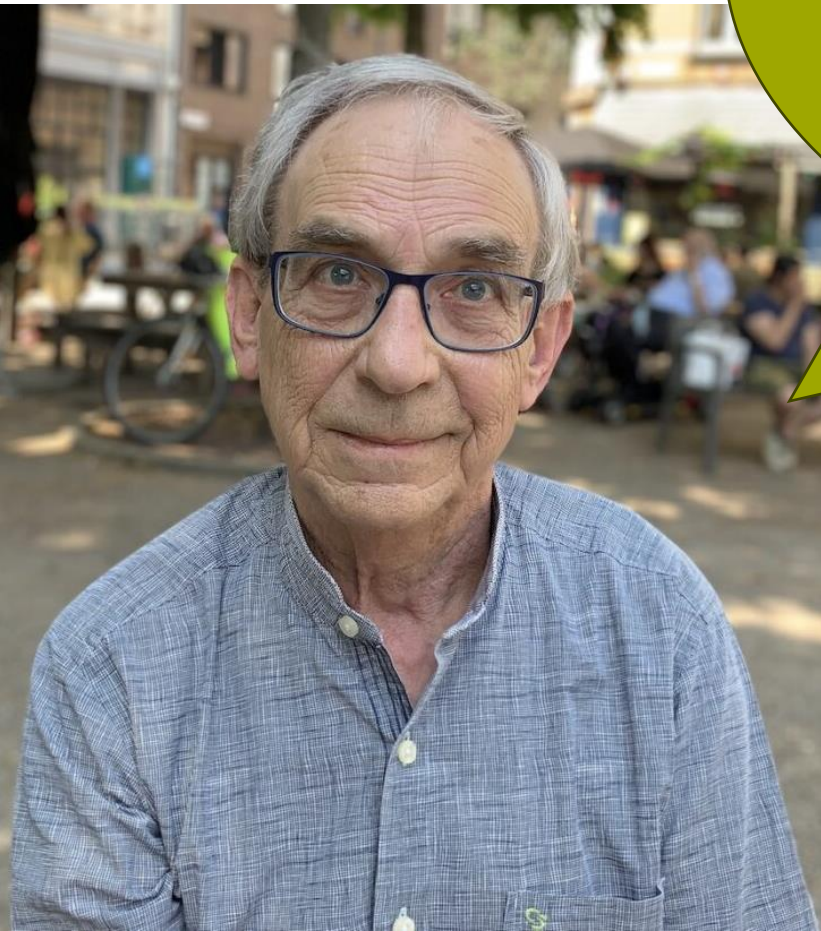
Tot en met 2030 moeten er bijna 288.000 woningen bij komen die speciaal voor ouderen zijn. Door te bouwen voor ouderen wordt ingespeeld op de toenemende vergrijzing.



**Sneller is niet altijd beter**



Gras groeit geen  
centimeter hoger  
door eraan te trekken



**Koen Kuylen**

Initiatiefnemer Zorgzame Straten,  
vorig jaar tijdens Thuis in de Wijk





**Maar wel: kansen benutten  
als ze zich voordoen**



**Wat zijn in jouw werk  
momenten van versnelling  
geweest?**

**Vertraging (én versnelling)  
hebben vaak te maken met  
regels**

# Cruciale momenten



**Externe samenwerking:** Woonzorg Nederland en Centrum Groepswonen zien een gezamenlijk belang in toewijzen op basis van motivatie.

**Externe samenwerking:** Onduidelijkheid tijdens vergadering over welke route te nemen voor werven bewoners: snelle route via nieuwsbericht of duurzame verandering via aanpassing module website.

**Bewoners:** Aantal geïnteresseerden voor de 20 woningen valt tegen. Geen enkele reactie van de wachtlijst van Centrum Groepswonen.

**Externe samenwerking:** Voorbereidingen tweede ronde van advertenties.

**Omgaan met regelgeving:** Na veel voorwerk uitzondering op standaardtoewijzing aangevraagd bij wethouder op basis van artikel 3.12 en 7.4 van de Huisvestingsverordening.

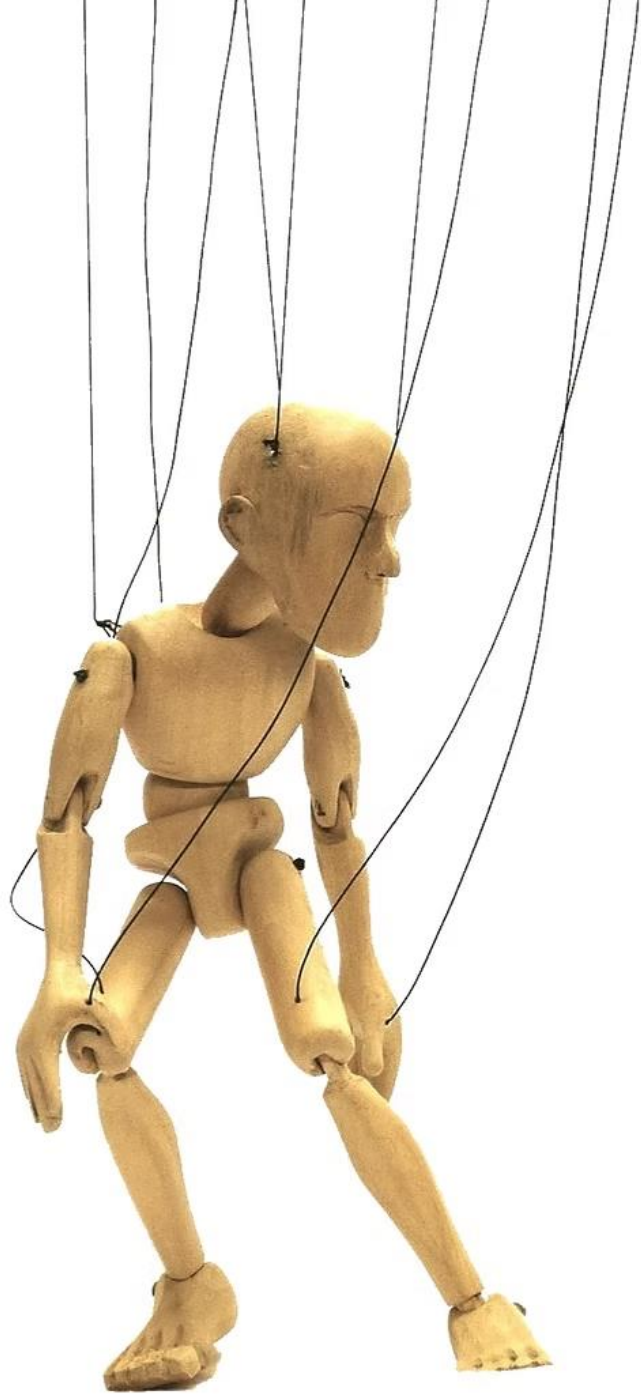
*Toestemming gekregen*

**Institutionele context:** Softwaremodule aangepast zodat werven via motivatie kan.

*Advertentie geplaatst*

**Bewonersparticipatie:** Ontmoeting potentiële bewoners in het wooncomplex, kennismaking met gebouw en huidige bewoners.

*Eerste nieuwe bewoners betrekken woningen*



# Institutioneel werk

“De dingen die mensen (alleen of samen) doen om om te gaan met regels en systemen, om ze bij te houden, te verbeteren, af te breken, aan te passen, te veranderen of helemaal opnieuw te maken.”

Lawrence, Suddaby & Leca (2011, p. 53)

# Twee vormen van institutioneel werk

- **Rebelleren:** Bewust keuzes maken in welke regels wel en niet te volgen en daar binnen de organisatie (of het samenwerkingsverband) afspraken over maken.
- **Creëren van de juiste context:** Actief de context veranderen, bijvoorbeeld door bepaalde regels ter discussie te stellen en in gesprek te gaan met externe partijen om ervaren barrières weg te nemen.



Essay Tamara Metze over hoe experimenteren in pilots kan bijdragen aan systeemverandering:  
<https://regionale-energiestrategie.nl/Nieuws/2920657.aspx>

**WOON  
ZORG**

NEDERLAND



# Pilot Anders Toewijzen

**Camie van der Brug  
Community Builder  
Thuis in de Wijk – April 2026**

# Woonzorg Nederland

- Landelijke seniorenhuisvester
- Actief in helft Nederlandse gemeenten
- **5%** van alle 65-plussers in sociale huur
- Bezitten **10%** van het zorgvastgoed
- Verhuren aan **30%** van de zorgpartijen



**30.000** Zelfstandige woningen  
Verdeeld over **400** wooncomplexen



**13.000** Zorgeenheden  
Verdeeld over **160** zorglocaties



- Zorgvastgoed
- Zelfstandige woningen



# Het Coornhert – Den Haag

# Het Coornhert

- \* 165 woningen, ong. 35 m<sup>2</sup>
  - \* Voormalig verzorgingstehuis
  - \* Huiskamer op de 13<sup>e</sup>
  - \* Wasmachines 1<sup>e</sup> verdieping
  - \* 1<sup>e</sup> ook leeshoek, biljart, zitjes
- 
- \* Levendige BG met bistro  
Coffeemanía, Haags  
Ontmoeten, theaterzaal (dans,  
karaoke, bingo, verjaardagen),  
zitjes, Kapper, Fysio
- 
- \* In laagbouw zakelijke  
verhuur



# Aanleiding pilot Anders toewijzen

- \* Sociale cohesie onder druk
- \* Stop op instroom in overleg met gemeente
- \* Wachtlijst met 360 senioren voor gemeenschappelijk wonen
- \* Nieuwe instroom beïnvloeden:
  - niet adhv langste inschrijfduur
  - aan de hand van motivatie
- \* Start pilot in samenwerking met:
  - gemeente Den Haag
  - Sociale Verhuurders Haaglanden (SVH)
  - Centrum Groepswonen Den Haag (CGW)





# Vertraging/ versnelling

- \* Toestemming afwijken huisvestingsverordening voor pilot 20 woningen
- \* 'Urgenten?' Balans verantwoording vs uitprobeer ruimte nemen
- \* Bouwen motivatiemodule in ZIG: taal & betalen & traag maar structureel
- \* Collectief opstellen advertentie
- \* Selectie via kennismakingsbijeenkomst
- \* Aandacht voor zorgvuldigheid in communicatie, transparantie, verantwoording

# Enkele bevindingen

\* Investeren in elkaar leren kennen is geen 'tijdverspilling'. De 'eierdans' is een noodzakelijke fase voordat een 'tango' gedanst kan worden.

\* Gewoon 'doen' gaat sneller en is ook zeker nodig. Een 'officiële pilot' kost meer tijd, maar is ook nodig. Beide kunnen op den duur bijdragen aan systemische verandering.



# Bedankt voor uw aandacht!



Woonzorg.nl



Camie van der Brug | 06 – 472 458 24

**WOON  
ZORG**

NEDERLAND





**Heb jij in je werk te maken  
met regels die  
belemmeren?**

**Zo ja, welke?**



**Hoe ga je om met die  
regels?**

**Of: Welk institutioneel werk  
verricht je?**

# Twee vormen van institutioneel werk

- **Rebelleren:** Bewust keuzes maken in welke regels wel en niet te volgen en daar binnen de organisatie (of het samenwerkingsverband) afspraken over maken.
- **Creëren van de juiste context:** Actief de context veranderen, bijvoorbeeld door bepaalde regels ter discussie te stellen en in gesprek te gaan met externe partijen om ervaren barrières weg te nemen.



**Hoe kun je dit toepassen?**

**Wat ga je mogelijk anders  
doen?**

# Versnelde actie in wonen en zorg

Onderzoeksresultaten en aanbevelingen van een Community of Practice over twee vernieuwende wooninitiatieven voor ouderen



Community of Practice Versnelde Actie in Wonen en Zorg, 2026

Eindpublicatie en verdere projectinformatie te vinden op:

<https://www.dehaagsehogeschool.nl/onderzoek/centres-expertise/versnelde-actie-wonen-en-zorg>